

รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา  
ตำบลเสมา อําเภอสูงเนิน  
จังหวัดนครราชสีมา

รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา<sup>†</sup>  
ตำบลเสมา อําเภอสูงเนิน  
จังหวัดนครราชสีมา

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยแพร่ในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ หรือไม่ อีกทั้งยังเป็นการตรวจสอบความสอดคล้องในการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา หวังว่า รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการใช้เป็นแนวทางการพัฒนาองค์กร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน สังคม และประเทศชาติ โดยรวมต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

## สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์องค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น

๑๓

ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ๓๗

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๕๓

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

\*\*\*\*\*

ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพัฒนาชุมชน และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สุดสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญของการ หนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการ กำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของ แผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

๑. เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๒. ทำให้เกิดการยอมรับและความคิดใหม่ ๆ เข้ามายังองค์กร
๓. ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ประสงค์
๔. เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ช้าช้อน
๕. ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ประสงค์ จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่อยู่เป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลกระทบจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการ ที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของ วิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับ น้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความชัด เชิงในการปฏิบัติงานภายใต้หน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วข้อยุ่งยากนี้กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางแผนระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามอาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะปังชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร(งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ให้การพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่จะได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม สมาชิกท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากการวางแผน นั่นคือ แผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายใต้อันดับความของทุกปี ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่า禹ศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชน หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผล禹ศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น หรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชน หรือการประชาคม ท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณ และสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของ禹ศาสตร์การพัฒนา ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments of contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลคือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย禹ศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำการหรือไม่กระทำการใดๆ โครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สามชิกษาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาชนหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสมงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้อง

มีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือ การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลัง รวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑. ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
๒. ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากการที่จะให้เงินอุดหนุน
๓. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นจะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
๔. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ การดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของ ประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในการสาธารณะ มากที่สุดและเมื่อพบรู้จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขมีรوبرอคอบในการดำเนินการ ขยาย โครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึ่งรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบรู้จุดแข็ง ก็ต้อง เร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมีรوبرอคอบพยาามลดถอย สิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบรู้จุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดี ขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยาย

แผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๓.๑ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๓.๒ เพื่อปรับปรุงแผนงาน
- ๓.๓ เพื่อประเมินความเหมาะสมของ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๓.๔ เพื่อรับ��แนวทางที่จะปรับปรุงมาตรฐานการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๓.๕ เพื่อความกระจั่งชัดของแผนงาน
- ๓.๖ เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๓.๗ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๓.๘ เพื่อทดสอบแนวความคิดหรือเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๓.๙ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

### ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

#### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

- ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย
๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
  ๒. ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
  ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
  ๔. หัวหน้าส่วนราชการที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
  ๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

#### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

#### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

## ขั้นตอนที่ ๕

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙

## ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๑๔ (๕)

### การติดตามและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๕๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๔๙ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๔๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการบททวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๕.๑ กรอบเวลา(time & timeframe) ความสอดคล้อง(relevance) ความพอเพียง (adequacy)

ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์ และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

##### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาชุมชน แผนเศรษฐกิจพื้นที่ของท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ใน การอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณูปโภคทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับ การดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดี ขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการ พนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔. ด้านเศรษฐกิจ พัฒนาระบบท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพัฒนาระบบท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยายในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริม อนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดี

งาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้สึกรู้คุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

#### (๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

#### (๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

#### (๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

#### (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

### ๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ

### ๔.๓ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### ๔.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value – chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

### ๕.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสนา

- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๕.๖ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๗ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๘ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๙ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๑๐ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

### ๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้อง กำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

(๓) ห่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิด ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีของ ทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลตั้งกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิง ปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถามแบบวัดคุณภาพแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่าย งบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่าง ๆ มือสูจ์จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

## ๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมา วิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอกลไประการแก้ไขปัญหา

### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนพัฒนาสี่ปี แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอดความประชาชนในพื้นที่

## ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ ติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลของ อบต. ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๕ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสาน แผนพัฒนาห้องถีนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่น : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

### ๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มี การประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบ ๓/๑ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน ภาพรวม

แบบ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล เสมาในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบลเสมา (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

#### ๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบ  
โครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและ  
ประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

#### ๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๘.๑ ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๘.๒ เที่นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ  
ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่ต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้  
บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๓ ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อย  
แค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไร อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน  
การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๘.๔ ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุ  
อะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อ改善แนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ  
ให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๘.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้เกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อ  
ทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มี  
ความกระจงชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๘.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง  
และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการ  
วิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๗ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบการนำนโยบายไป  
ปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทาง  
การเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการฯ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบ  
ผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การ  
สนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

๘.๘ การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จ  
ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรค<sup>เหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง</sup>

๘.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระจงชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยาย  
โครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไข  
ปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะ  
แข่งขันกับการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะ

สมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒

### ยุทธศาสตร์องค์กรปกรองส่วนท้องถิ่น

#### ๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหาภาค

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๗๙)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

#### ๑. ความมั่นคง

๑.๑ การมีความมั่นคงปลอดภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศไทยในทุกระดับทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล

๑.๒ ความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการเมือง

๑.๓ ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกสารและอธิปไตยมีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ที่เข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน

๑.๔ ระบบการเมืองที่มั่นคงเป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล สังคมมีความโปร่งดงและความสามัคคี สามารถนึกกำลังเพื่อพัฒนาประเทศ ชุมชนมีความเข้มแข็ง ครอบครัวมีความอบอุ่น

๑.๕ ความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### ๒. ความมั่งคั่ง

๒.๑ ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องเข้าสู่กลุ่มประเทศ รายได้สูงความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชารัฐได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น

๒.๒ เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูงสามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในประเทศและภายนอกประเทศไทยสร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคุณภาพชั้นสูง การผลิต การค้า การลงทุน และการทำธุรกิจมีบทบาทสำคัญใน ระดับภูมิภาคและ ระดับโลก เกิดรายได้สัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างมีพลัง

๒.๓ ความสมบูรณ์ในทุน ที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ๓. ความยั่งยืน

๓.๑ การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่ไม่ใช่ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จนเกิดความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบอนิเวศน์

๓.๒ การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับภูมิภาคเบื้องของประเทศไทย โลกซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

๓.๓ มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน ในสังคมยืดหยุ่นและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพัฒนาในระดับอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน

#### อนาคตประเทศไทย ปี ๒๕๗๘ : ร่วมมือกันขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวไปสู่.....

๑. เศรษฐกิจและสังคมไทยมีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดย สถาบันหลักของชาติ ดำเนินอยู่อย่าง มั่นคงเป็นจุดยึดเหนี่ยวของสังคม มีความสามัคคีของคนในชาติ มีความสงบและอยู่ร่วมกันอย่างสันตุสุในทุก พื้นที่ และมีระดับรายได้ในกลุ่มประเทศรายได้สูง ประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในภูมิภาคและโลก

๒. ระบบเศรษฐกิจเป็น Trading Nation และฐานการผลิตบริการ และลงทุนที่เข้มแข็งในอาเซียน เพื่อให้ประเทศไทยเข้าสู่การมีการรายได้สูงภายในปี ๒๕๗๘ และกลายเป็นประเทศพัฒนาแล้ว โดย

๒.๑ ภาคการเกษตร พัฒนามุ่งสู่ความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหารและเป็นฐานการผลิต bio-bases ที่สำคัญ และผลิตภัณฑ์การผลิตสูง

๒.๒ ภาคอุตสาหกรรม ยกระดับศักยภาพฐานอุตสาหกรรมเดิม พัฒนาอุตสาหกรรม อนาคตให้ เป็นฐานรายได้ใหม่ โดยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า และการลงทุนในอนุภูมิภาคและภูมิภาค อาเซียน เช่น ศูนย์การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนและศูนย์ทดสอบและวิจัยพัฒนารถยนต์และชิ้นส่วนของอาเซียน ศูนย์กลางการผลิตพลังงาน/วัสดุชีวภาพของภูมิภาคอาเซียน ศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมดิจิตอล เป็นต้น

๒.๓ ภาคบริการ ยกระดับศักยภาพ/คุณภาพธุรกิจบริการเดิม และส่งเสริมธุรกิจบริการอนาคตให้ เป็นฐานรายได้ใหม่ โดยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการลงทุนและการให้บริการของภูมิภาคอาเซียน เช่น ศูนย์กลาง การให้บริการสุขภาพอาเซียน เมืองหลวงแห่งการท่องเที่ยวและบริการของอาเซียน ศูนย์บริการทางการเงิน การศึกษานานาชาติ และบริการด้านโลจิสติกส์ เป็นต้น

๒.๔ วิสาหกิจและการดำเนินธุรกิจ วิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อมเข้มแข็ง เป็นฐานการผลิตและ บริการที่สำคัญของประเทศไทย

๓. คนไทยในอนาคต มีศักยภาพในการร่วมกันพัฒนาประเทศไทย สามารถปรับตัวรองรับบริบทการพัฒนา ในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต มี ภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มีจิตสำนึกรักนธรรมาที่ดีงาม รู้คุณค่าความเป็นไทย และมีความรับผิดชอบ เป็น รากรฐานที่มั่นคงของชุมชนสังคม รักชาติ และสถาบันพระมหากษัตริย์

๔. สังคมไทยเป็นสังคมที่เป็นธรรม มีความเหลื่อมล้ำน้อย อัตราความยากจนต่ำ มีการกระจายโอกาส การเข้าถึงทรัพยากรการสร้างฐานอาชีพ บริการทางสังคมที่มีคุณภาพและกระบวนการยุติธรรมอย่างทั่วถึง โดย ที่ประชาชนทุกช่วงวัยมีคุณภาพชีวิตที่ดี ครอบครัวอยู่ดีมีสุข ไม่เครียดซึ้น

๕. เศรษฐกิจและสังคมพัฒนาอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจสีเขียว ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ มีพื้นที่สีเขียวใหญ่ขึ้นประชาชนมีพฤติกรรมการผลิตและการ บริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๖. การบริหารภาครัฐ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ ตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรมและประชาชนมี ส่วนร่วม มีการกระจายอำนาจและแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างส่วนกลาง ภูมิภาคและท้องถิ่น

## กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	กรอบแนวทางที่สำคัญ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	<p>(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปักครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p> <p>(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศ</p> <p>(๓) การป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>(๔) การบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล</p> <p>(๕) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ</p> <p>(๖) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการนักกำลังป้องกันประเทศไทยและกองทัพ</p> <p>(๗) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการปกป้องรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงทางอาหารพลังงาน และน้ำ</p> <p>(๘) การปรับกระบวนการการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวคิดสู่แนวระนาบมากขึ้น</p>
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	<p>(๑) สมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่ รักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น ส่งเสริมการค้าและการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน และพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อเป็นศูนย์กลางการค้าและได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาคเพิ่มขึ้น</p> <p>(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ ภาคเกษตร ได้แก่ เสริมสร้างฐานการผลิตการเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร พัฒนาสินค้าเกษตรและอาหารที่มีศักยภาพในการแข่งขัน และส่งเสริมเกษตรกรรมรายย่อยให้ปรับไปสู่รูปแบบเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็งภาคอุตสาหกรรม พัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ ได้แก่ พัฒนาอุตสาหกรรมส่องออกที่มีศักยภาพสูง สร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการไทย และพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในอนาคต เป็นต้น และภาคบริการ พัฒนายกระดับผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยว ผลักดันประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ และส่งเสริมธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ</p> <p>(๓) พัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน ได้แก่ พัฒนาทักษะและองค์ความรู้ของผู้ประกอบการไทย พัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์แรงงานเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสู่สากล ยกระดับศักยภาพของสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ไทย ให้ก้าวไกลสู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันการเกษตรกร</p>

	<p>(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง โดยพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก พัฒนาระบบเมือง ศูนย์กลางความเจริญของประเทศไทย และพัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรมและบริการที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนประเทศ</p> <p>(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และการวิจัยและพัฒนา</p> <p>(๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับประเทศไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาประเทศ ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน อาหาร สิ่งแวดล้อม และเชื่อมโยงและสร้างความสมดุลของความสัมพันธ์ของประเทศไทยกับกลุ่มอำนาจทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เพิ่มบทบาทและการมีส่วนร่วมของไทยในองค์กรระหว่างประเทศในการผลักดันการพัฒนาในอนุภูมิภาคและภูมิภาค สนับสนุนการเปิดการค้าเสรี และสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศต่อส่วนต่าง ๆ และสาธารณะชนไทย</p>
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	<p>(๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศไทย โดยพัฒนาเริ่มตั้งแต่ในครรภ์และต่อเนื่องไปตลอดช่วงชีวิต</p> <p>(๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p> <p>(๓) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี</p> <p>(๔) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทยให้อีกด้วยการพัฒนาคน</p>
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	<p>(๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจ และสังคม</p> <p>(๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ</p> <p>(๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย</p> <p>(๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมและทุนทางวัฒนธรรม และความเข้มแข็งของชุมชน</p>
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	<p>(๑) การจัดระบบอนุรักษ์พื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>(๒) การวางระบบการบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ</p> <p>(๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกภาคเศรษฐกิจ</p> <p>(๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p>

	(๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	(๑) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ (๒) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ (๓) การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างของหน่วยภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม (๔) การวางแผนระบบบริหารงานราชการแบบบูรณาการ (๕) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐใน การปฏิบัติราชการ (๖) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๗) การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้มีความชัดเจน ทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ ตลอดจน พัฒนาหน่วยงานภาครัฐและบุคลากรที่มีหน้าที่เสนอ ความเห็นทางกฎหมายให้มีศักยภาพ

### ๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

#### หลักการของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

๑. ยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อย่างต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๙-๑๑
๒. คนไทยให้เป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ โดยมีลักษณะสำคัญ ๕ ประการได้แก่ มีความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีทักษะในการคิดเชิงสังเคราะห์มีความคิดสร้างสรรค์มีความเคารพในความ แตกต่าง และมีจุดยืนทางจริยธรรม
๓. ชุมชน ภาคประชาสังคมภาคเอกชนและภาครัฐร่วมกันพัฒนาประเทศบนหลักการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ และร่วมรับผลประโยชน์จากการพัฒนา
๔. มีการพัฒนาเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่ยึดพื้นที่เป็นหลัก
๕. ปรับปรุงกฎหมายและกฎ ระเบียบต่าง ๆ ให้อื้อต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาในทุกระดับ เป้าหมายสำคัญของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒
๖. คนไทยทุกคนมีคุณภาพสามารถปรับตัวรองรับสังคมสูงวัยและบริบทการพัฒนาในอนาคต โดย
  - ๑) ค่าดัชนีการพัฒนามนุษย์ไม่ต่ำกว่า ๐.๘ คะแนน
  - ๒) IQ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ๑๐๐
  - ๓) ร้อยละ ๗๐ ของเด็กไทยมีคะแนน EQ ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
  - ๔) ผลคะแนนสอบ PISA ในแต่ละวิชาไม่ต่ำกว่า ๕๐๐
  - ๕) สัดส่วนของผู้ผ่านการทดสอบมาตรฐานอาชีพและมาตรฐานฝีมือแรงงานเพิ่มขึ้น
๗. สังคมมีความเหลื่อมล้ำน้อยลงโดย
  - ๑) รายได้เฉลี่ยต่อหัวของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้ต่ำสุดเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๑๕/ปี

- ๒) การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้ต่ำสุดเพิ่มขึ้น  
 ๓) สัดส่วนประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลงเหลือร้อยละ ๗.๔
๓. มีระบบเศรษฐกิจที่เข้มแข็งและแข็งขันได้โดย
- ๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕ โดยมีรายได้ต่อหัวเป็น ๘,๒๐๐ ดอลลาร์ สรอ.
  - ๒) มีอันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งประเมินโดย IMD ให้อยู่ในกลุ่ม ๑ ใน ๒๕ ของประเทศแรก มีรายได้จากการท่องเที่ยวไม่ต่ำกว่า ๓ ล้านล้านบาท
  - ๓) เกษตรกรรมมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น ๕๙,๔๖๐ บาท ต่อครัวเรือน
  - ๔) พื้นที่ทำการเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นเป็น ๕๐๐,๐๐๐ ไร่
๔. รักษาทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีความมั่นคงอาหาร พลังงาน และน้ำโดย
- ๑) เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ต่ำกว่าร้อยละ ๔๐ ของพื้นที่ประเทศ
  - ๒) พื้นที่ป่าชายเลนเพิ่มจาก ๑.๕๓ เป็น ๑.๕๘ ล้านไร่
  - ๓) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและความชื้นสั่ง ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗
๕. มีความมั่นคงในอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ที่ส่งเสริมเศรษฐกิจ สามัคคี สร้างสภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย โดย
- ๑) ความขัดแย้งทางอุดมการณ์และความคิดและปัญหาอาชญากรรมลดลง
  - ๒) ประเทศไทยมีอันดับความเสี่ยงจากการก่อการร้ายต่ำกว่าอันดับที่ ๒๐ ของโลก และมีอันดับความเสี่ยงจากการโจมตีด้านไซเบอร์ไม่ต่ำกว่าอันดับที่ ๑๐ ของโลก
๖. มีระบบการจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน โดย
- ๑) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐ และประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศไทยในอันดับสองของอาเซียน
  - ๒) คะแนนดัชนีภาพลักษณ์คอร์ปัชั่นให้อยู่สูงกว่าร้อยละ ๕๐

### ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

##### แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ การพัฒนาศักยภาพคนทุกกลุ่มวัยให้มีทักษะและความรู้ความสามารถ
  - ๑.๒ การยกระดับคุณภาพการศึกษาและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
  - ๑.๓ การลดปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพและส่งเสริมให้คนมีพฤติกรรมสุขภาพที่ดี
  - ๑.๔ การเสริมสร้างความอยู่ดีมีสุขของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะคนให้มีคุณภาพ
  - ๑.๕ การหล่อหลอมคนไทยให้มีความเป็นพลเมืองที่ดีตามบรรทัดฐานของสังคมและส่งเสริมให้ภาคธุรกิจทำธุรกิจเพื่อสังคม
  - ๑.๖ การสร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลือมล้าในสังคม

### แนวทางการพัฒนา

๒.๓ การให้ความช่วยเหลือทางสังคมเพื่อเป็นแต้มต่อแก่กลุ่มเป้าหมายประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้ต่ำสุด

๒.๔ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลรายได้ให้ครอบคลุมประชากรทั่วประเทศ เพื่อขยายความคุ้มครองทางสังคมและการจัดสวัสดิการที่สามารถเจาะจงกลุ่มเป้าหมายได้

๒.๕ การเสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และการสร้างความเข้มแข็ง การเงินฐานราก

๒.๖ การกำหนดนโยบายคลังเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคมและเอื้อประโยชน์ต่อกลุ่มคนที่มีรายได้น้อยให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๒.๗ การเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค

๒.๘ การกระจายการให้บริการภาครับทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข โครงสร้างพื้นฐาน และการจัดสวัสดิการในภูมิภาคให้มีความครอบคลุมและทั่วถึงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณให้มีการกระจายตัวอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสร้างปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจรวมทั้งกฎหมาย

๒.๙ ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศและบทบาทสตรีในระดับการบริหารและการตัดสินใจทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทย

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

#### แนวทางการพัฒนา

๓.๑ การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม

๓.๒ การเสริมสร้างและพัฒนาชีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### แนวทางการพัฒนา

๔.๑ การรักษาทุนทางธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๔.๒ การบริหารจัดการน้ำเพื่อให้เกิดความสมดุล ยั่งยืน

๔.๓ แก้ไขปัญหาภัยติดสิ่งแวดล้อม

๔.๔ ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔.๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๔.๖ สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มชีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔.๗ บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ

๔.๘ การพัฒนาความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ความมั่นคง

#### แนวทางการพัฒนา

๕.๑ รักษาความมั่นคงภายใน

- ๕.๒ พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ
- ๕.๓ ป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- ๕.๔ การส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศด้านความมั่นคง
- ๕.๕ การรักษาความมั่นคงของชาติทางทะเล
- ๕.๖ การรักษาความมั่นคงทางทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- ๕.๗ การบริหารจัดการความมั่นคงเพื่อการพัฒนา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในภาครัฐและธรรมาภิบาลในสังคมไทย**

#### แนวทางการพัฒนา

- ๖.๑ ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า
- ๖.๒ ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ
- ๖.๓ เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล
- ๖.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๖.๕ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ๖.๖ ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์**

#### แนวทางการพัฒนา

- ๗.๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง
- ๗.๒ การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง
- ๗.๓ การพัฒนาระบบโลจิสติกส์
- ๗.๔ การพัฒนาด้านพลังงาน
- ๗.๕ การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล
- ๗.๖ การพัฒนาสาธารณูปการด้านน้ำประปา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ**

#### แนวทางการพัฒนา

- ๘.๑ การพัฒนาภาค (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
  - (๑) เกษตรเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์และอาหารปลอดภัย
  - (๒) อุตสาหกรรมพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและประมงไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
  - (๓) ท่องเที่ยวพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและประมงไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
  - (๔) น้ำเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
  - (๕) ป่าไม้ พื้นฟูป่าไม้ให้อุดมสมบูรณ์และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ต้นน้ำ
- ๘.๒ การพัฒนาเมือง

จังหวัดนครราชสีมา เมืองศูนย์กลางการค้าการลงทุน การบริการสุขภาพ และศูนย์กลางการศึกษา

๙.๓ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ การต่างประเทศ ประเทศไทยเพื่อบ้าน และภูมิภาค**

**แนวทางการพัฒนา**

๑๐.๑ เร่งพัฒนาการเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคม ภายใต้ความร่วมมือระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน

๑๐.๒ การพัฒนาและส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจและการบริการและการลงทุนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นที่ยอมรับในภูมิภาค

๑๐.๓ การพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศ (Outward investment) เพื่อย้ายฐานการผลิตการค้า/การบริการ ของผู้ประกอบการไทยสร้างผลตอบแทนจากเงินลงทุนและ Know how ของไทย และพัฒนาประเทศไทยไปสู่การเป็นชาติการค้า (Trading Nation)

๑๐.๔ มุ่งเปิดประตุการค้าและพัฒนาความร่วมมือกับประเทศไทยเพื่อบ้านในลักษณะหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ทั้งในระดับอนุภูมิภาค และภูมิภาคที่มีความเสมอภาคกัน

๑๐.๕ การสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับประเทศไทยในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาประเทศ

๑๐.๖ บูรณาการความร่วมมือของหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้ประเทศไทยและการกิจด้านการต่างประเทศ

๑๐.๗ การเข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศระหว่างภูมิภาคโดยมีบทบาทที่สร้างสรรค์เพื่อเป็นทางเลือกในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศในเวทีโลก เพื่อรักษาสมดุลในปฏิสัมพันธ์ระหว่างไทยและมหาอำนาจต่าง ๆ ทั้งในระดับโลกและภูมิภาค

๑๐.๘ ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติในการสร้างความมั่นคง  
ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

**๓. แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาคลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด**

**๓.๑ แผนพัฒนาภาค**

**สรุปกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค :**

**สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

**สรุปสาระสำคัญ**

**กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค**

ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๕๓/๑ และมาตรา ๕๓/๒ บัญญัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนาคลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จึงได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์การ

พัฒนาภาคที่ยึดกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนจากทุกจังหวัดทั้ง ๔ ภูมิภาคขึ้น เพื่อสนับสนุนจังหวัด และกลุ่มจังหวัดให้สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

### ๑. แนวคิดและหลักการ

๑.๑ ยึดแนวคิดการพัฒนาตาม “บริษัทของเศรษฐกิจพอเพียง” ให้เกิดการพัฒนาที่สมดุลเป็น ธรรมและมีภูมิคุ้มกันต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ ควบคู่กับ แนวคิด “การพัฒนาแบบองค์รวม” ที่ยึดคน ผลประโยชน์ของประชาชน ภูมิสังคม ยุทธศาสตร์พระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ยึดหลักการมีส่วนร่วมของทุกภาคภาคการพัฒนา และหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้ สังคมสามารถฉันท์ และอยู่เป็นสุขร่วมกัน

๑.๒ หลักการสร้างความเข้มโยงกับแผนระดับชาติต่าง ๆ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน เพื่อสร้างโอกาสทางการพัฒนาสอดคล้องกับภูมิสังคมของพื้นที่ โดย

(๑) กำหนดรูปแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ของประเทศไทย ดังนี้

(๒) กำหนดบทบาทและยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคให้สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสของพื้นที่

### ๒. ทิศทางการพัฒนาเชิงพื้นที่

ภายใต้กรอบนโยบายที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นปัจจัยสำคัญ ต่อการพัฒนาประเทศไทยเป็นผลให้จำเป็นต้องเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้เหมาะสม การพัฒนา ที่สมดุล ดังนั้นจึงกำหนดทิศทางการพัฒนาพื้นที่ของประเทศไทย ดังนี้

๒.๑ พัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทยเชื่อมโยงกับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อ เป็นฐานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม การเกษตรและการปรับรูปการเกษตร และการท่องเที่ยวของภูมิภาค โดยเฉพาะ

๒.๑.๑ พัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงทางเศรษฐกิจตามแนวระหว่างประเทศ-ตะวันตก (east West Economic Corridor) เช่น พื้นที่เขตเศรษฐกิจแม่สอด-สุไห์เตี้ย-พิษณุโลก-ขอนแก่น-มุกดาหาร-แนะนำพาน เศรษฐกิจพื้นที่ อรัญประเทศ-สระแก้ว-ปราจีนบุรี พื้นที่เศรษฐกิจระนอง-ชุมพร-บางสะพาน แนะนำพาน เศรษฐกิจพังงา-กระบี่-สุราษฎร์ธานี-นครศรีธรรมราช และแนะนำพานเศรษฐกิจสตูล-สงขลา

๒.๑.๒ พัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงทางเศรษฐกิจตามแนวเหนือ-ใต้ (North South Economic Corridor) ได้แก่ แนวเศรษฐกิจเชียงของ-เชียงราย-พิษณุโลก-นครสวรรค์-จังหวัดปرمณฑล แนวเศรษฐกิจ หนองคาย-อุดรธานี-ขอนแก่น-นครราชสีมา-จังหวัดปرمณฑล พื้นที่แหลมฉบัง-ชลบุรี-ฉะเชิงเทรา-สระแก้ว- บุรีรัมย์-มุกดาหาร

๒.๒ พัฒนาบริการพื้นฐานของชุมชนเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชื่อมโยงระหว่างประเทศไทยโดย เน้นพื้นที่ชุมชนตามแนวเขตเศรษฐกิจเหนือ-ใต้ และตะวันออก-ตะวันตก โดยเฉพาะชุมชนเศรษฐกิจชายแดน แข่งขันเชิงพื้นที่ เช่น การพัฒนาระบบโครงสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งทางน้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการ เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมบริเวณจุดตัด เช่น พิษณุโลก และขอนแก่น

๒.๔ สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาสมดุลของระบบบนเวท ให้ยั่งยืน ได้แก่ พัฒนาแห่งน้ำให้เพียงพอต่อการเกษตร พัฒนาสิ่งแวดล้อมเมืองและแหล่งอุตสาหกรรมและการ จัดให้มีการจัดการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### ๓.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑) เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ โดยการยกระดับมาตรฐานและประสิทธิภาพการผลิต การเกษตร การพัฒนาศักยภาพการประกอบการด้านอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว การตั้งองค์กรร่วมภาคธุรกิจและเอกชนระดับพื้นที่เพื่อส่งเสริมอำนวยความสะดวกด้านการค้า การลงทุน และส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

(๒) สร้างคนให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาคนให้มีสุขภาวะดีทั้งร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา รอบรู้ เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงสามารถดำเนินชีพได้อย่างมีคุณภาพ

(๓) สร้างสังคมและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหารแก่ไขปัญหา ความยากจน หนี้สิน และการออมของครัวเรือน มีสัมมาอาชีพที่มั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองและดูแลครอบครัวได้อย่างอบอุ่น

(๔) พัฒนาฟุ่งพัฒนาการธุรกิจและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยเร่งอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ให้ได้๑๕๙ ล้านไร่ หรือร้อยละ ๒๕ ของพื้นที่ภาค ป้องกันการรุกรุนพื้นที่ชั่วนิ้ว พัฒนาแหล่งน้ำและระบบชลประทาน พื้นฟูดิน ยังยั้งการแพร่กระจายดินเค็ม และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโดยส่งเสริมทำเกษตรอินทรีย์

### ๓.๒ ทิศทางการพัฒนา각กลุ่มจังหวัดและจังหวัด

- กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ ประกอบด้วย นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบชลประทานให้เต็มศักยภาพการเตรียมการรองรับอุตสาหกรรมพัฒนาทดแทน (Ethanol) พัฒนาการท่องเที่ยวทั้งการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และอารยธรรมของด้วยการสร้างคุณค่าเพิ่มและพัฒนาเส้นทาง

### ๓.๓ โครงการที่สำคัญ (Flagship Project)

- (๑) โครงการผลิตข้าวหอมมะลิอินทรีย์ในทุ่งกุลาร้องไห้เพื่อการส่งออก
- (๒) โครงการพัฒนามีองมุกดาวหารเป็นประตุสูอินโฉเจ็น
- (๓) โครงการพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยวอารยธรรมของ
- (๔) โครงการจัดการผลิตเฉพาะanol ในภาคอีสาน
- (๕) โครงการยกระดับมาตรฐานการเตือนการสอนด้วยระบบการศึกษาทางไกล
- (๖) โครงการเกษตรยั่งยืนเพื่อชุมชนเข้มแข็ง
- (๗) โครงการฟื้นฟูลุ่มน้ำชีต่อนบนและลุ่มน้ำมูลต่อนบนแบบบูรณาการเพื่อการผลิตที่ยั่งยืน

### ๓.๔ แผนพัฒนา각กลุ่มจังหวัด

แผนพัฒนา각กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ (นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์)

#### ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Position)

๑. เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรและอาหารปลอดภัย
๒. เป็นแหล่งผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ใหม่ระดับประเทศ
๓. เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีความหลากหลายทั้งการท่องเที่ยวอารยธรรมของ เชิงนิเวศน์ การกีฬาที่มีชื่อเสียง
๔. เป็นประตูสู่อีสาน และเชื่อมโยงการค้าชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน

## วิสัยทัศน์ (Vision)

ศูนย์กลางการเกษตรอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ใหม่ ท่องเที่ยวอารยธรรมขอม และการค้าชายแดน  
พันธกิจ (Mission)

- ๑) ส่งเสริมการผลิตและปรับรูปข้ามหมู่บ้าน
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตมันสำปะหลัง เพื่ออุตสาหกรรมอาหารและพลังงานทดแทน
- ๓) ส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ กระปือ และแพะ และปรับรูปเชิงคุณภาพ
- ๔) ส่งเสริมการเรียนรู้สู่การปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕) ส่งเสริมศักยภาพการผลิตและตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่
- ๖) ส่งเสริมการท่องเที่ยวให้ได้รับความนิยม และบริหารจัดการให้มีศักยภาพ
- ๗) ส่งเสริมและพัฒนาการค้าการลงทุน และค้าชายแดน

## เป้าประสงค์รวม (Objective)

- ๑) ผลิตภัณฑ์มวลรวมกลุ่มจังหวัดภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น
- ๒) รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น
- ๓) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น
- ๔) มูลค่าการส่งออกสินค้าชายแดนเพิ่มขึ้น

## ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

- ๑) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเกษตรอุตสาหกรรมและปรับรูป
- ๒) การยกระดับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และผลิตภัณฑ์ใหม่
- ๓) การส่งเสริมและพัฒนาการค้าการลงทุน และการค้าชายแดน

## กลยุทธ์ (Strategy)

- ๑) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเกษตรอุตสาหกรรมและปรับรูปอาหาร
  - ๑.๑ พัฒนาและบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร
  - ๑.๒ ส่งเสริมและพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการกระจายสินค้าในภูมิภาค
  - ๑.๓ ส่งเสริมการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมให้เหมาะสม
  - ๑.๔ ยกระดับสินค้าเกษตรเข้าสู่ระบบมาตรฐาน
  - ๑.๕ ส่งเสริมและพัฒนาตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
  - ๑.๖ ส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงสัตว์คุณภาพสูง
  - ๑.๗ ส่งเสริมกระบวนการปรับรูปผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
  - ๑.๘ สนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มการผลิตและจำหน่าย
  - ๑.๙ ยกระดับความสามารถในการแข่งขันด้านการตลาดสินค้าการเกษตร
- ๒) การยกระดับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และผลิตภัณฑ์ใหม่
  - ๒.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
  - ๒.๒ พัฒนาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
  - ๒.๓ พัฒนาสินค้าและบริหารทางการท่องเที่ยว
  - ๒.๔ พัฒนาบุคลากรทางการท่องเที่ยว

- ๒.๕ สร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยให้นักท่องเที่ยว  
 ๒.๖ พัฒนาระบบบริหารจัดการการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน  
 ๒.๗ เพื่อประสิทธิภาพกระบวนการผลิตใหม่ให้มีคุณภาพ  
 ๒.๘ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน  
 ๒.๙ ส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ใหม่
- ๓) การส่งเสริมและพัฒนาการค้าการลงทุน และการค้าชายแดน
- ๓.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการค้าชายแดน และการลงทุนในประเทศ
- ๓.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์
- ๓.๓ แผนพัฒนาจังหวัด
- ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์
๑. เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรม การเกษตร การท่องเที่ยว Logistics และพลังงานสะอาดในภูมิภาค
๒. เป็นศูนย์กลางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณสุขที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. เป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. เป็นศูนย์กลางในการป้องกันภัยคุกคาม และเสริมสร้างความมั่นคง เพื่อปกป้องสถาบันหลักของชาติ
๕. เป็นที่ตั้งของส่วนราชการที่มีการบริหารจัดการภาครัฐแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน
- วิสัยทัศน์ จังหวัดนครราชสีมา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
- “โคราชเมืองน่าอยู่ มุ่งสู่นวัตกรรมใหม่ เกษตร อุตสาหกรรม ปลอดภัย”
- เป้าประสงค์รวม
- ๑) เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านเศรษฐกิจของจังหวัดนครราชสีมา
- ๒) เพื่อพัฒนาสังคมให้เป็นเมืองน่าอยู่
- ๓) เพื่อเพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม
- ๔) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคาม และปกป้องสถาบันหลักของชาติ
- ๕) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีสมรรถนะสูงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเด็นยุทธศาสตร์
- ๑) การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันเศรษฐกิจ
- ๒) ยกระดับสังคมให้เป็นเมืองน่าอยู่
- ๓) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน
- ๔) การเสริมสร้างความมั่นคงทุกมิติ เพื่อปกป้องสถาบันหลักของชาติ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
๔. ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา
๑. ยุทธศาสตร์การสถานต่อแนวทางพระราชดำริ

๑.๑ ประสานและบริหารการจัดการน้ำ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ เมื่อปี ๒๕๓๘ เพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาอุทกภัยอย่างเป็นระบบ

๑.๒ พัฒนาชุมชน คุคูลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สรวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภค และบริโภค รวมทั้งวางแผนการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง

๑.๓ พัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และให้เข้าใจเรื่องการใช้น้ำ และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คุ้มค่า

#### **๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา**

๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา

๒.๒ พัฒนาและเตรียมบุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๒.๓ สนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือและประกอบการศึกษา เป็นเครื่องมือของชุมชนและประชาชนทั่วไป

๒.๔ ส่งเสริมให้ประชาชนได้เตรียมพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๕ ส่งเสริมการศึกษาในระบบ นอกรอบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

#### **๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตร**

๓.๑ พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเกษตรกรจะได้เพิ่มผลผลิต ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม โดยร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

๓.๒ ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพ พัฒนาสินค้า OTOP ให้มีมาตรฐานสากลโดยการร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายผู้นำด้านการเกษตร อาสาสมัครเกษตร

๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์และแปรรูปสินค้าทางการเกษตรอย่างมีคุณภาพนำเครื่องจักร และเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและปริมาณสินค้าคุณภาพในท้องถิ่น ส่งเสริมการกระจายสินค้าไปสู่ทั่วภัยในและต่างประเทศโดยการร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๓.๕ สนับสนุนการทำการเกษตรทางเลือก เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของนโยบายเศรษฐกิจพอเพียงโดยอาศัยเทคโนโลยีทันสมัยโดยขอความร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๓.๖ ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภค เพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ โดยขอความร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

#### **๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม**

๔.๑ ส่งเสริมและพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้เข้มแข็งเพื่อเป็นผู้นำการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นที่มีคุณภาพ

๔.๒ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

๔.๓ ส่งเสริม พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก สร้าง เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๔.๔ ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น เพื่อเตรียมยกระดับเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๔.๕ ดำเนินการสนับสนุน และประสานรัฐบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับเพื่อป้องกันและให้มีการปราบปรามและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ

๔.๖ ดำเนินการโครงการ อบจ.สัญจรเพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ตลอดจนการแก้ไขความเดือดร้อนของประชาชน

๔.๗ ส่งเสริมและประกาศเกียรติคุณผู้ที่เป็นแบบอย่างที่ดี และสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งจังหวัด สร้างหอเกียรติยศ (Hall of Fame) เพื่อประกาศเกียรติคุณ ผู้มีคุณปการ และสร้างชื่อเสียงให้แก่จังหวัด นครราชสีมา

#### ๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข

๕.๑ สนับสนุนการจัดตั้งกองทุน และเพิ่มสวัสดิการเพื่อพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุข หมู่บ้าน (อสม.)

๕.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้การรักษาพยาบาลประชาชนในทุกระดับที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดี ทั่วถึงและทันเหตุการณ์ โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลและหน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง

๕.๓ ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง โดยให้การเรียนรู้การดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การป้องกันโรค การใช้ยาอย่างถูกต้อง การรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ และการเข้ารับการตรวจสุขภาพหรือการรับบริการด้านสาธารณสุขตามขั้นตอนและวิธีการทางการแพทย์

#### ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๖.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการวางแผนระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชนในการดำรงชีวิตอย่างพอเพียง

๖.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง

๖.๓ ประสาน สนับสนุน ร่วมมือกับส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ เพื่อสนับสนุน เครื่องมือ เครื่องจักรกล ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๖.๔ ประสานในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในด้านสาธารณูปโภค และส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจในการใช้และรักษาสาธารณูปโภคอย่างคุ้มค่า

๖.๕ ดำเนินการปรับปรุงระบบขนส่ง เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจร ความปลอดภัยและความเป็นระเบียบในการให้บริการแก่ประชาชน

#### ๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณี และกีฬา

๗.๑ พัฒนาพื้นที่และส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและแพนีของชุมชนท้องถิ่นโครงการ เพื่อการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๗.๒ พัฒนาและพื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเดิม สร้างแหล่งท่องเที่ยวใหม่ รวมทั้งกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ โดยร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด หน่วยงานและส่วนราชการ ตลอดจนองค์กรภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

๗.๓ สนับสนุนและส่งเสริมความสามารถของผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว และสร้างเครือข่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ โดยการจับคู่ธุรกิจพัฒนาคุณภาพสินค้าและขยายตลาดสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

๗.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมล้านกีฬาชุมชน และจัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ รวมถึงการสร้างความเป็นเลิศทางด้านกีฬาสู่กีฬาอาชีพในระดับชาติและนานาชาติ

#### ๙. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๙.๑ ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา เพื่อให้รองรับการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ทั้งนี้รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนความรู้และ ทัศนคติในด้านต่าง ๆ กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประชาคมอาเซียนและของประเทศต่าง ๆ ในโลก

๙.๒ นำระบบสารสนเทศใช้ในการบริหารงานภายใต้องค์กร เพื่อให้บริการกับประชาชนให้สะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โดยยึดถือประโยชน์สูงสุดของประชาชนผู้รับบริการเป็นสำคัญ

๙.๓ สนับสนุนบุคลากรในสังกัดขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา ให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การทำงานให้เกิดประสิทธิผลในการบริการประชาชน และในการสื่อสารและร่วมมือกับประชาคมอาเซียน

๙.๔ บูรณาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สร้างประโยชน์สูงสุด แก่ประชาชนในจังหวัดครรราชสีมา

๙.๕ พัฒนาระบบการบริการและอำนวยการ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามีส่วนร่วม

๙.๖ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

#### ๙. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๙.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งระบบเตือนภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่าง ๆ

๙.๒ ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงาน มูลนิธิการกุศลและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

๙.๓ ส่งเสริม และสนับสนุนการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชน และสถานที่สำคัญ เพื่อสร้างความอบอุ่นใจ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๙.๔ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมพื้นฟูตำราบ้าน และอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และอาสาสมัครอื่น ๆ เพื่อเป็นกำลังสนับสนุนเจ้าหน้าที่รัฐ และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจรในชุมชนหมู่บ้าน

๙.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดระเบียบสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

๙.๖ ส่งเสริมสนับสนุนการปรับปรุง การแก้ไขปัญหาการจราจร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถใช้ถนน

๙.๗ ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันอุบัติเหตุการใช้ถนน

#### ๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๑๐.๑ ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน ในการ พัฒนาพื้นที่และอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำ ลำคลอง และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

๑๐.๒ ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคเอกชน ใน การรณรงค์สร้างจิตสำนึก เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา มลพิษ/มลภาวะและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น ทุกระดับ

๑๐.๓ ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการจัดทำระบบกำจัดขยะรวม เพื่อจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบ

#### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครราชสีมา

๑. ยุทธศาสตร์การงานต่อแนวทางพระราชดำริ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตร

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณี และกีฬา

๘. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๙. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

#### ๖. ความเข้มแข็งของยุทธศาสตร์

##### ๖.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

๑. ยุทธศาสตร์การงานต่อแนวทางพระราชดำริ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตร

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสาธารณสุข

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา – วัฒนธรรมประเพณี และกีฬา

๘. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๙. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

##### ๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

๑. ประชาชนมีแหล่งน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคและการเกษตรเพิ่มขึ้น

๒. ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และเกิดการเรียนรู้อย่าง ต่อเนื่อง

๓. ประชาชนมีทักษะในการประกอบอาชีพ ด้านการเกษตร
  ๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
  ๕. ประชาชนเข้าถึงบริการทางสาธารณสุข มีสุขภาพแข็งแรง
  ๖. ประชาชนได้ใช้เส้นทางคมนาคมที่มีมาตรฐาน ปลอดภัยใช้งานได้ดี
  ๗. ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการอย่างเหมาะสม
  ๘. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาและนันทนาการอย่างเหมาะสม
  ๙. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว
  ๑๐. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีธรรมาภิบาลดีขึ้น
  ๑๑. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  ๑๒. สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการพัฒนาและอนุรักษ์
- ๗. ครอบครัวประสานโครงการพัฒนา**

คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ได้กำหนดกรอบการประสานโครงการพัฒนาที่มาจากกระบวนการร่วมกันระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและโครงการพัฒนาระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ส่วนราชการหรือธุรกิจวิสาหกิจ โดยดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณสุขขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ ดังนี้

## **๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

### **๒.๑ วิสัยทัศน์**

“เศรษฐกิจการอาชีพชุมชนเข้มแข็ง พัฒนาแหล่งโบราณสถาน ประชาชนมีการศึกษา สุขภาพดีถ้วนหน้า บริการสาธารณสุขครบครันเพียงพอ ไม่เป็นพิษ”

### **๒.๒ ยุทธศาสตร์**

- องค์กรบริหารส่วนตำบลนำเสนอได้กำหนดโดยยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ดังนี้ คือ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  ๒. ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรมเพื่อการแข่งขันในประเทศอาเซียน
  ๓. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
  ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา
  ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
  ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา
  ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  ๘. ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี
  ๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ
  ๑๐. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

### **๒.๓ เป้าประสงค์**

๑. โครงสร้างพื้นฐานมีการพัฒนาได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๒. มีการทำการเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดสารพิษ
๓. มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
๔. ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอ
๕. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา
๖. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงชุมชนปราศจากโรคติดต่อและสารเสพติด
๗. มีสวัสดิการในสังคมอย่างเพียงพอและทั่วถึง
๘. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงมีการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
๙. มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และโบราณสถาน
๑๐. ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๑๑. มีการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
๑๒. มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

#### ๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ร้อยละของระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการพัฒนา
๒. การพัฒนาด้านการเกษตร	จำนวนครัวเรือนที่ทำการเกษตรทฤษฎีใหม่เพิ่มขึ้น
๓. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	ร้อยละของโครงการพัฒนาด้านอาชีพและการพัฒนาสังคม
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา	ร้อยละของกิจกรรม/โครงการด้านการศึกษาที่ได้รับส่งเสริม
๕. การพัฒนาด้านสาธารณสุข	ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่มีการจัดขึ้นเพิ่มส่งเสริม/พัฒนาด้านสุขภาพ
๖. ส่งเสริมการท่องเที่ยว ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และกีฬา	ร้อยละของแผนงานโครงการที่นำสู่การปฏิบัติ
๗. ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	อัตราการเกิดความเสียหายจากสาธารณภัยลดลง หรือได้รับการช่วยเหลืออย่างทันท่วงที

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
๔. การบริหารราชการตามหลัก การบริหารบ้านเมืองที่ดี	ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี
๕. การพัฒนาแหล่งน้ำ	ร้อยละของโครงการที่นำไปสู่การพัฒนาแหล่งน้ำ
๑๐. การพัฒนาทรัพยากรและ สิ่งแวดล้อม	ร้อยละของโครงการที่นำไปสู่การพัฒนาแหล่งน้ำ

## ๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งสร้าง และบูรณะถนน แหล่งน้ำ และสาธารณูปการ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน
๒. การพัฒนาด้านการเกษตร	ส่งเสริมการเกษตร และสร้างอาชีพ เพื่อเพิ่ม รายได้ให้กับประชาชน ตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง
๓. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	พัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับ <sup>๑</sup> ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ และ <sup>๒</sup> ผู้ด้อยโอกาส
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา	พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในระบบ และนอกระบบ
๕. การพัฒนาด้านสาธารณสุข	พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการบริการสาธารณสุข ของหมู่บ้าน การป้องกันและระงับโรคติด ควบคุมโรคระบาดในพื้นที่
๖. ส่งเสริมการท่องเที่ยว ศาสนาวัฒนธรรมประเพณี และกีฬา	ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
๗. ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ดำเนินการแก้ไขปัญหาเสพติด เพิ่มศักยภาพ การปฏิบัติงานให้แก่ อปพร. เพิ่มประสิทธิภาพ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและลด อุบัติเหตุบนท้องถนนให้ความรู้และปลูกจิตสำนึก ให้ประชาชนมีความสามัคคีปรองดอง สมานฉันท์ เพิ่มความมั่นคงของชาติ
๘. การบริหารราชการตามหลักการบริหาร บ้านเมืองที่ดี	พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการ ประชาชนและการปฏิบัติงาน และพัฒนา อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ในการ ปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสร้างประสิทธิภาพการบริหาร จัดการองค์กรให้พร้อมบริการประชาชน
๙. การพัฒนาแหล่งน้ำ	พัฒนา ชุดลอก ชุดขยายแหล่งน้ำ เพื่อให้สามารถ แก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำ และมีน้ำอย่างเพียงพอ สำหรับการอุปโภค บริโภค
๑๐. การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม	การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ อนุรักษ์พื้นฟูแหล่งน้ำ การ บริหารจัดการขยะ

### ๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

#### ๒.๖ กลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมอ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญกับ การวางแผนทางการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเสมออย่างเหมาะสมสมอุดคล้องกับปัญหาความต้องการของ ประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับศักยภาพและบทบาทหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมอเพื่อที่จะให้ ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด ดังนั้น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้เด้มั่นฐาน
๒. ส่งเสริมการทำเกษตรกรรม
๓. ส่งเสริมการทำที่ดินในพื้นที่
๔. พัฒนาเศรษฐกิจ พานิชกรรม
๕. ส่งเสริมระบบสาธารณสุขมูลฐาน
๖. ส่งเสริมระบบสาธารณสุขมูลฐาน
๗. พัฒนาสังคมสุรับสังคมเข้มแข็ง
๘. ส่งเสริมการกีฬา
๙. อนุรักษ์โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยว และบำรุงรักษาศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี
๑๐. สร้างสังคมที่มีส่งบและปลอดภัย
๑๑. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๒. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล

## ๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นที่พัฒนาการจัดบริการสาธารณสุข หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูงการพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ รวมถึง การพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรม
๓. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๘. ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี
๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ
๑๐. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

## ๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา มุ่งพัฒนา ๑๐ ด้านได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรมเพื่อการแข่งขันในประเทศอาเซียน ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

## ๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### ๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้จัดให้มีการประชาคมเพื่อร่วมความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่นในการนี้จึงได้นำข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งผ่านการแสดงความคิดเห็นจากประชาชน การสำรวจ/ออกพื้นที่ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปธ.) ข้อมูล กชช. ๒ ค และข้อมูลการจัดทำแผนที่พื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา วิเคราะห์และสรุปปัญหาความต้องการของประชาชนได้ ดังนี้

ปัญหา	สภาพปัญหา/สาเหตุ
๑. ด้านเศรษฐกิจ	๑. ปัญหาความยากจน ค่าครองชีพที่สูงขึ้น
๒. ด้านการเกษตร	๑. การใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน ๒. ต้นทุนการผลิตสูง แต่ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำ ทำให้รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย ๓. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร ๔. ขาดเครื่องมือที่ทันสมัยในการประกอบอาชีพ ๕. ปัญหาพื้นที่การเกษตรจากภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง
๓. ด้านบริการสาธารณสุข	๑. ถนนชำรุดเสียหาย ๒. น้ำสำหรับอุปโภค-บริโภคไม่เพียงพอ ๓. ไฟฟ้าสาธารณสุขไม่เพียงพอ
๔. ด้านสังคม	๑. ปัญหายาเสพติดในพื้นที่ ๒. ปัญหารอบครัว สังคมไม่แข็งแรง ๓. การดูแลคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุจากรัฐยังไม่ทั่วถึง
๕. ด้านสิ่งแวดล้อม	๑. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ๒. ปัญหาสภาพคลองตื้นเขิน ๓. ปัญหารื่องการบริหารจัดการขยะ
๖. ปัญหาด้านการศึกษา	๑. การพัฒนาการศึกษายังไม่เท่าเทียมกับชุมชนเมือง

### ๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาและโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยการวิเคราะห์ใช้หลัก SWOT

<p><b>จุดแข็ง (S : Strength)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนมีคุณภาพและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานและคุณภาพชีวิต</li> <li>๒. ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณูปโภคด้านโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างครบถ้วนสมบูรณ์</li> <li>๓. ผู้นำชุมชนสามารถมีปัญหาในการร่วมกันในการปกครองและบริหารการพัฒนา</li> <li>๔. มีองค์กรบริหารส่วนตำบลมีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณูปโภค และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน</li> <li>๕. มีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลกับราชการในพื้นที่</li> </ol>	<p><b>จุดอ่อน (W : Weakness)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การคมนาคมไม่สะดวก สภาพถนนเป็นดินและลูกรัง ใช้การไม่ได้ในทุกฤดูกาล</li> <li>๒. เป็นสังคมชุมชนชนบท ไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจชุมชนได้อย่างเข้มแข็งเท่าที่ควร</li> <li>๓. ผู้บริหารให้ความสำคัญเฉพาะงานในด้านปริมาณไม่เน้นการพัฒนางานในด้านคุณภาพ ทำให้เกิดปัญหาการบริหารงานภายใต้หน่วยงาน</li> <li>๔. แหล่งท่องเที่ยวynchadangบประมาณที่จะพัฒนา</li> <li>๕. มีการอพยพไปทำงานในเมือง เป็นเหตุแห่งการก่อให้เกิดปัญหาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน</li> <li>๖. เจ้าหน้าที่ในอบต.ยังขาดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน</li> </ol>
<p><b>โอกาส (O : Opportunity)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. อบจ.สามารถสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</li> <li>๒. มีเส้นทางหลักที่เชื่อมต่อระหว่างอำเภอ เพิ่มโอกาสในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ</li> <li>๓. ระบบการสื่อสารครอบคลุมทั่วพื้นที่</li> </ol>	<p><b>อุปสรรค (T : Threat)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. งบประมาณไม่เพียงพอที่จะพัฒนาพื้นที่สาธารณะที่จะดำเนินการจัดทำสวนสาธารณะและนันทนาการ</li> <li>๒. รัฐบาลมีนโยบายถ่ายโอนงาน แต่ไม่ถ่ายโอนงบประมาณและบุคลากรมาให้ท้องถิ่นครบถ้วน</li> <li>๓. เมื่อมีรัฐสูญ ส่งผลให้เกิดน้ำท่วมในพื้นที่ในบางปี</li> </ol>

## ส่วนที่ ๓

### ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

\*\*\*\*\*

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเสมาได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาห้องถิน ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของห้องถิน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

#### ๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยน้ำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเพื่อนำไปสู่ของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จ ตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

#### ๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้น มีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่สำเร็จเพราเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ว่าจะมีอะไรเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถินที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล(Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุนให้ข้าราชการการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

### ๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา
- ๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ
- ๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
- ๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้
- ๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้
- ๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

#### ๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

##### (๑) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น(๕ คะแนน)

##### (๒) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

#### ๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน	= ดีมาก
คะแนน ๒๕ ขึ้นไป	= พอดี
ต่ำกว่า ๒๐	= ต้องปรับปรุง

#### ๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้ ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน (๑ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน <sup>๑</sup> ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๔	มีการบททวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๗	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

/ตัวบ่งชี้ที่ ๒...

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๕๐ - ๕๙ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๔๐ - ๔๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๔๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน	คะแนนเต็ม ๕		
ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	คะแนนที่ได้ ๓		
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)	การประเมินคุณภาพ ของแผน	๘๓.๖๑ คะแนน	๓

**รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน**  
**แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)**  
**ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๙.๗๙
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๕	๑๙.๕๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๕.๓๙
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๙.๖๗)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๙.๘๙)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๙.๖๗)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๔.๑๑)
๓.๕ พันธกิจ	(๕)	(๔.๑๑)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ	(๕)	(๔.๑๑)
๓.๗ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	(๕)	(๔.๑๗)
๓.๘ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา)	(๕)	(๔.๔๔)
๓.๙ ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	(๕)	(๔)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	(๔.๒๒)
รวม	๑๐๐	๘๓.๖๑

**ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น**

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบถ้วน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕ .
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาระจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๒	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

## ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๓ .	
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๙๖.๘๕ คะแนน	๓

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาห้องถีน(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๖๑
๒. การประเมินผลการนำเสนอแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗๙
๓. การประเมินผลการนำเสนอแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๔๖
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๕๑.๙๖
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๔๖
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๖๗
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๒.๖๗
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๓๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	๒.๕๐
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๓.๓๓
๕.๗ มีการประมาณการราคากลุ่มต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๒๒
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๒.๔๖
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๔.๒๒
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๐๖
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๓.๒๒
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๔๖
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๓๙
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	๒.๖๗
รวม	๑๐๐	๘๖.๘๕

### ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๘๐ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาห้องถีน(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๖๙	๑๐๐	
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๖๖	๙๕.๖๕	๕
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๖๖	๙๕.๖๕	๕
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ระหว่างตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง กันยายน ๒๕๖๕)	๕๓	๗๓.๔๑	๕

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาห้องถีน(เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

### ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ผลกระทบ	ผลกระทบ
โครงการที่ดำเนินการ (ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึง ตุลาคม ๒๕๖๕)	๕๓	ไม่มีผลกระทบ	๕

#### ๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๓
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๓
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๕
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๓๐	๒๖

**ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเสมอ**

#### ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๖ คะแนน ซึ่งสูงกว่า ๒๕ คะแนน คือพอใช้ ควรมีการปรับปรุงให้อยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยคะแนนที่มีค่าน้อยคือ ตัวบ่งชี้ที่ ๒ และ ๔ การประเมินคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ๓ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน

#### ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสมอบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา และระยะเวลาตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จึงเห็นควรผู้บริหาร เร่งรัดการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาการดำเนินงานที่กำหนดไว้

**แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายโครงการ**  
**(การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)**

ชื่อโครงการ : .....

ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ-สกุล ..... ตำแหน่ง .....

สังกัด : สำนัก/กอง .....

คำอธิบาย : ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องที่เลือก

ลำดับที่	ประเด็นการประเมิน (ตัวบ่งชี้)	ใช่	ไม่ใช่
๑	เป็นโครงการที่ประชาชนท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพฤษ��ยังท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกินศักยภาพของชุมชน		
๒	เป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา		
๓	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลสาขา		
๔	ได้ดำเนินโครงการ		
๕	ดำเนินโครงการตามห่วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงาน		
๖	งบประมาณเพียงพอในการดำเนินโครงการ		
๗	กลุ่มเป้าหมายร้อยละ ๕๐ ขึ้นไปได้รับประโยชน์		
๘	การเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		
๙	มีผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ โปรดระบุผลกระทบ .....		
๑๐	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		

\*\*\*\*\*

สรุประยงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(ระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา อำเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส  
ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย/จ่ายขาดเงินสะสม		โครงการที่ได้ดำเนินการ		หมายเหตุ
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	
๑.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๗	๑๒,๖๗๓,๐๐๐	๔๙	๑๐,๔๕๑,๐๐๐	๔๐	๙,๙๓๖,๖๔๓.๘๖	
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตร	๒	๘๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาและสังคม	๑๐	๒๓๗,๖๔๒,๕๖๕	๕	๒๓,๖๔๙,๐๐๐	๕	๒๑,๐๖๖,๔๐๐.๐๐	
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา	๔	๑๙๕,๐๐๐	๒	๒๕,๐๐๐	๐		
๕.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข	๕	๓๓๑,๐๐๐	๓	๓๐๙,๐๐๐	๓	๒๘๘,๕๕๒.๘๗	
๖.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา	๕	๑,๒๙๐,๐๐๐	๑	๑๙,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐	
๗.ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๕	๔๗๐,๐๐๐	๓	๑๑๐,๐๐๐	๓	๗๗,๒๔๐.๐๐	
๘.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี	๔	๒๑๐,๐๐๐	๓	๒๕,๐๐๐	๐	๐.๐๐	
๙.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ	๑	๑๑๐,๐๐๐	๑	๕๕,๐๐๐			
๑๐.ยุทธศาสตร์ด้านการอนรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๑๑๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๑๑,๑๖๐.๐๐	
รวม	๕๖	๔๓,๔๗๑,๕๖๕	๖๐	๙๔,๙๔๑,๐๐๐	๕๗	๙๑,๙๔๙,๙๙๔.๗๗	

- โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๙๖ โครงการ
- ดำเนินงานจริง ตามข้อบัญญัติ/จ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๕๗ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๖๒

\*\*\*หมายเหตุเฉพาะโครงการตาม(แบบ พ.๐๒) เท่านั้น ไม่ว่ามีโครงการเกินทักษิณภาพ(แบบ พ.๐๒/๑)/บัญชีครุภัณฑ์(แบบ พ.๐๓) และไม่ว่ามีโครงการที่เกิดจากภัยพิบัติฉุกเฉินหรือสาธารณภัย

รายละเอียดโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

(ระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน</b>					
๑	โครงการปรับปรุงถนนดินพร้อมลงหินคลุก สายหน่องส้มปอยบ้านเหมือนเด้อ หมู่ที่ ๑	๑๖๙,๐๐๐.๐๐	๐	๑๖๙,๐๐๐.๐๐	๐
๒	โครงการปรับปรุงถนนดินพร้อมลงหินคลุก สายเหล่าปลาเป้าบ้านเหมือนเด้อ หมู่ที่ ๑	๓๑๑,๐๐๐.๐๐	๐	๓๑๑,๐๐๐.๐๐	๐
๓	โครงการติดตั้งແ Pang โซล่าเซลล์เพื่อฤดูน้ำเข้าระบบประปา บ้านเหมือนเด้อ หมู่ที่ ๑	๑๓๑,๐๐๐.๐๐	๐	๑๓๑,๐๐๐.๐๐	๐
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายกลางบ้าน เลียบคลองตันยาง บ้านแก่นท้าว หมู่ที่ ๒	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านแก่นท้าว หมู่ที่ ๒ เชื่อมบ้านโป่ง หมู่ที่ ๖	๒๔๖,๐๐๐.๐๐	๐	๒๔๕,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๖	โครงการซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเลียบคลอง ชลประทาน บ้านคลองขวาง หมู่ที่ ๓	๑๔๑,๐๐๐.๐๐	๐	๑๔๑,๐๐๐.๐๐	๐
๗	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเลียบคลอง (ต่อจากของเดิม) บ้านคลองขวาง ม.๓	๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๐	๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๐
๘	โครงการปรับปรุงถนนดินพร้อมลงหินคลุก สายโคกเมย บ้านทะเล หมู่ที่ ๔	๔๐๖,๐๐๐.๐๐	๐	๔๐๖,๐๐๐.๐๐	๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
๙	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายที่ทำการ องค์การบริหารส่วนตำบลเสนา เขื่อนบ้านทะเล หมู่ที่ ๕	๓๔๘,๐๐๐.๐๐	๐	๓๔๘,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็กซอยข้างบ้านนางนวล นุชใหม่ บ้านทันตั้ง ม.๕	๓๐๖,๐๐๐.๐๐	๐	๓๐๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนน ทินคลุก สายถนนองตายา บ้าน โป่ง หมู่ที่ ๖	๘๖,๐๐๐.๐๐	๐	๘๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก บ้านโป่งหน้าบ้าน นายอำนาจ วงศ์สูงเนิน ม.๖	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๓	โครงการก่อสร้างลานคอนกรีต เสริมเหล็ก หน้าวัดบ้านโป่ง หมู่ที่ ๖	๓๘,๐๐๐.๐๐	๐	๓๗,๙๔๘.๒๖	๑.๗๔
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยแยกคลอง ชลประทาน บ้านโป่ง หมู่ที่ ๖	๓๒,๐๐๐.๐๐	๐	๓๑,๙๔๘.๕๓	๑.๔๗
๑๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยหลังวัดบ้านน้อย กุดคล้า หมู่ที่ ๗	๑๕๔,๐๐๐.๐๐	๐	๑๕๔,๐๐๐.๐๐	๐
๑๖	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายคุ้มโนนสำราญ (ต่อจากของเดิม) บ้านน้อยกุด คล้า ม.๗	๒๙๒,๐๐๐.๐๐	๐	๒๙๒,๐๐๐.๐๐	๐
๑๗	โครงการปรับปรุงถนนดินพร้อม ลงหินคลุก สายคุ้มนาบตูมหวาน บ้านโสกแจ้ง หมู่ที่ ๘	๔๖๒,๐๐๐.๐๐	๐	๔๖๒,๐๐๐.๐๐	๐
๑๘	โครงการซ่อมแซมถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายกลางบ้านเขื่อน ทางหลวง บ้านโสกแจ้ง หมู่ที่ ๘	๓๐๔,๐๐๐.๐๐	๐	๓๐๔,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
๑๙	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยบ้านนางบุญ เยี่ยม ทองคำเมือง บ้านโสกแจ้ง หมู่ที่ ๘	๔๕,๗๐๐.๐๐	๐	๔๕,๗๐๐.๐๐	๐
๒๐	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยบ้านผู้ช่วยหาญ บดสูงเนิน บ้านโสกแจ้ง หมู่ที่ ๘	๓๑๖,๐๐๐.๐๐	๐	๓๑๖,๐๐๐.๐๐	๐
๒๑	โครงการปรับปรุงถนนตินพร้อม ลงหินคลุก สายนกตับแต้ บ้าน ส้มกบงาม หมู่ที่ ๙	๔๘,๐๐๐.๐๐	๐	๔๘,๐๐๐.๐๐	๐
๒๒	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยข้างวัดหลุมปูน บ้านหลุมปูน หมู่ที่ ๑๐	๔๒๒,๐๐๐.๐๐	๐	๔๒๒,๐๐๐.๐๐	๐
๒๓	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พร้อม ลงหินคลุก สายบ้านแปะโนนไช - บ้านสะพานทรงส์ หมู่ที่ ๑๑	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๐
๒๔	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายข้างบ้านนาง ละมุน เกตุสักดี บ้านแปะโนนไช ม.๑๑	๑๙๔,๐๐๐.๐๐	๐	๑๙๔,๐๐๐.๐๐	๐
๒๕	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายข้างบ้านนาง สำเกา กลึงสูงเนิน บ้านแปะโนน ไช ม.๑๑	๒๗๖,๐๐๐.๐๐	๐	๒๗๖,๐๐๐.๐๐	๐
๒๖	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายเลียบคลอง (ต่อ จากของเดิม) หน้าบ้านนางติ่ม บ้านทะเลใน หมู่ที่ ๑๒	๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๐	๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๐
๒๗	โครงการซ่อมแซมถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก หน้าบ้านนางติ่ม (ต่อ จากของเดิม) บ้านทะเลใน หมู่ที่ ๑๒	๙๖,๐๐๐.๐๐	๐	๙๕,๙๖.๐๖	๓.๙๔

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
๒๘	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายหลังแคมป์ชูน นนท์ (ต่อจากของเดิม) บ้านเสมา หมู่ที่ ๓	๔๗๙,๐๐๐.๐๐	๐	๔๗๙,๐๐๐.๐๐	๐
๒๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายหลังแคมป์ชูน นนท์ เชื่อมถนนเลียบทางด่วน บ้านเสมา หมู่ที่ ๓	๑๕๑,๐๐๐.๐๐	๐	๑๕๑,๐๐๐.๐๐	๐
๓๐	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายเลียบคลอง ชลประทาน ฝั่งทิศตะวันตก บ้านแก่นนคร ม.๑๔	๓๙๖,๐๐๐.๐๐	๐	๓๙๖,๐๐๐.๐๐	๐
๓๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายเลียบคลองต่อ จากของเดิม บ้านแก่นนคร หมู่ที่ ๑๔	๑๕๑,๐๐๐.๐๐	๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๓๒	โครงการขุดปรับแต่งลำเหมือง ห้วยน้ำซับ บ้านอยู่เจริญ หมู่ที่ ๑๕	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐
๓๓	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายบ้านลุงปลิว บ้านอยู่เจริญ ม.๑๕	๓๗๓,๐๐๐.๐๐	๐	๓๗๓,๐๐๐.๐๐	๐
๓๔	โครงการวางท่อคอนกรีตเสริม เหล็ก บ้านอยู่เจริญ หมู่ที่ ๑๕	๑๓๒,๐๐๐.๐๐	๐	๑๓๒,๐๐๐.๐๐	๐
๓๕	โครงการซ่อมแซมถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายบ้านนายสมทรง - แยกโรงกลึง บ้านทะลебน หมู่ที่ ๑๖	๑๔๒,๐๐๐.๐๐	๐	๑๔๒,๐๐๐.๐๐	๐
๓๖	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายบ้านนายสมทรง อุ่นจันทึก (ต่อจากของเดิม) บ้านทะลебน หมู่ที่ ๑๖	๓๙๔,๐๐๐.๐๐	๐	๓๙๔,๐๐๐.๐๐	๐
๓๗	โครงการปรับปรุงทางสาธารณู นิเขตตำบลเสมา	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
๓๙	โครงการปรับปรุงซ่อมแซม ถนนลาดยางในเขตตำบลเสมา	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๒๘๑,๔๐๐.๐๐	๑๙,๖๐๐.๐๐
๓๙	เงินอุดหนุนการประจำส่วน ภูมิภาคสาขาสีคิ้ว	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๒๙๒,๕๓๘.๐๐	๗,๔๖๒.๐๐
๔๐	เงินอุดหนุนการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาคอำเภอสูงเนิน	๒๑๔,๐๐๐.๐๐	๐	๑๖๑,๐๔๑.๐๗	๔๗.๙๓
	รวม	๑๐,๐๑๙,๗๐๐.๐๐	๐.๐๐	๙,๙๓๖,๖๔๑.๙๙	๒๙,๑๑๙.๐๙
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ยุทธศาสตร์ด้านการเกษตร				
	- ไม่ได้ดำเนินการ				
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม				
๑	โครงการฝึกอบรมและส่งเสริม อาชีพตำบลเสมา	๑๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๙,๑๖๐.๐๐	๕๔๐
๒	โครงการส่งเสริมแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๙,๗๔๐.๐๐	๒๖๐
๓	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๗,๖๔๓,๐๐๐.๐๐	๐	๑๕,๙๗๗,๒๐๐.๐๐	๑,๗๗๕,๘๐๐.๐๐
๔	เบี้ยยังชีพความพิการ	๕,๙๐๔,๐๐๐.๐๐	๐	๕,๐๓๒,๐๐๐.๐๐	๘๗๒,๐๐๐.๐๐
๕	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๔๒,๐๐๐.๐๐	๐	๔๙,๐๐๐.๐๐	๒๗,๕๐๐.๐๐
	รวม	๒๗,๖๕๙,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๐๖๖,๔๐๐.๐๐	๒,๖๗๙,๑๐๐.๐๐
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา				
	- ไม่ได้ดำเนินการ				
	ยุทธศาสตร์ที่ ๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข				
๑	โครงการป้องกันและควบคุมโรค พิษสุนัขบ้าของ อปท.	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๗,๐๐๐.๐๐	๔๖,๑๑๖.๐๐	๘๘๔
๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๒,๓๗๖.๔๗	๒๗,๖๐๓.๓๓
	รวม	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๖๗,๐๐๐.๐๐	๒๔๘,๕๔๒.๔๗	๒๘,๔๔๗.๑๓
	ยุทธศาสตร์ที่ ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว-วัฒนธรรมประเพณี และกีฬา				
๑	โครงการส่งเสริมกิจกรรมด้าน ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	๐	๑๙,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๐๐๐.๐๐
	รวม	๐.๐๐	๑๙,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๐๐๐.๐๐

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
		(บาท)			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</b>					
๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐	๑๒,๗๔๐.๐๐	๑๒,๒๖๐.๐๐
๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐	๒๔,๗๒๐.๐๐	๒๘๐
๓	โครงการฝึกอบรมป้องกันและแก้ไขปัญยาเสพติด	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๙,๗๔๐.๐๐	๒๖๐
	<b>รวม</b>	<b>๖๐,๐๐๐.๐๐</b>	<b>๓๐,๐๐๐.๐๐</b>	<b>๗๗,๗๔๐.๐๐</b>	<b>๑๒,๒๖๐.๐๐</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๘. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี</b>					
	- ไม่ได้ดำเนินการ				
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๙. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ</b>					
	- ไม่ได้ดำเนินการ				
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม</b>					
๑	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวันสำคัญต่างๆ	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๑,๑๖๐.๐๐	๙,๘๔๐.๐๐
	<b>รวม</b>	<b>๐.๐๐</b>	<b>๒๐,๐๐๐.๐๐</b>	<b>๑๑,๑๖๐.๐๐</b>	<b>๙,๘๔๐.๐๐</b>
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๓๓,๗๔๗,๗๐๐.๐๐</b>	<b>๑๗,๗๑,๐๐๐.๐๐</b>	<b>๑๑,๓๙๗,๙๙๔.๗๙</b>	<b>๒,๗๕๙,๓๐๕.๒๑</b>

โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับบริการสาธารณูป

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ อนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)
๑	โครงการจัดซื้อถังขยะ ขนาด ความจุไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ลิตร จำนวน ๔๙ ใบ	๓๑๒,๐๐๐.๐๐	๐	๓๑๒,๐๐๐.๐๐	๐
๒	โครงการจัดซื้อถังกรอง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๐
๓	เครื่องพ่นหมอกควัน	๕๙,๐๐๐.๐๐	๐	๕๙,๐๐๐.๐๐	๐
	รวม	๕๒๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๕๒๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

โครงการเกินศักยภาพ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งที่มาของงบประมาณ	จำนวนเงินที่เบิกจ่าย (บาท)
๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านอยู่จรัญ หมู่ที่ ๑๕ - ท่า ชัยใหญ่	งบจังหวัด	๔๘๘,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนายสมทรง อุ่นจันทึก หมู่ที่ ๑๖	งบจังหวัด	๔๙,๔๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย เดินโปง - บ้านหัน ช่วงที่ ๑	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๑,๔๒๔,๐๐๐.๐๐
๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย เดินโปง - บ้านหัน ช่วงที่ ๒	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๒,๔๓๐,๐๐๐.๐๐
	รวม		๕,๘๕๔,๔๐๐.๐๐

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้ตามกำหนดยุทธศาสตร์ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ จำนวน ๑๐ ยุทธศาสตร์ได้แก่

###### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

มีการก่อสร้างโครงการพื้นฐานหลัก ได้แก่ ถนนประเภทต่าง ๆ

###### ๒. ยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรกรรม

ยังไม่มีการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรม

###### ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

มีโครงการที่ส่งเสริมพัฒนาระดับหมู่บ้านให้พึงดูแลได้ และส่งเสริมเป็นยังชีพ คนพิการ ผู้ป่วย เอดเดส์ คนด้อยโอกาส

###### ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา

ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาตามอัจฉริยะที่

###### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข

มีโครงการที่พัฒนากิจกรรมด้านสาธารณสุข

###### ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว ศาสนา-วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

ยังไม่สามารถดำเนินโครงการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID ๑๙

###### ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยังไม่สามารถดำเนินโครงการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID ๑๙

###### ๘. ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

ยังไม่สามารถดำเนินโครงการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID ๑๙

###### ๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ

ยังดำเนินไม่ครบถ้วนเนื่องจากขาดงบประมาณ

###### ๑๐. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

ยังไม่สามารถดำเนินโครงการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID ๑๙

#### ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

##### ปัญหาและอุปสรรค

(๑) ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยเฉพาะด้านโครงการพื้นฐานมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ซึ่งยังคงมีโครงการขนาดใหญ่ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากงบประมาณที่จำกัด ต้องใช้งบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนงบประมาณ ซึ่งขั้นตอนการของบประมาณต้องใช้เวลานาน ทำให้เกิดข้อร้องเรียนจากประชาชนไปยังสื่อมวลชน

(๒) ปัญหาด้านการเมือง เนื่องจากสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ซึ่งเป็นตัวแทนจากประชาชนทุกหมู่บ้านในเขตตำบล ต่างต้องการรักษาฐานเสียงของตนไว้ โดยการดึงโครงการเข้าสู่หมู่บ้านของตน การเรียงลำดับความสำคัญของโครงการเป็นไปได้ยาก จึงจำเป็นที่จะต้องกระจายงบประมาณไปยังทุกหมู่บ้าน โครงการขนาดใหญ่ในภาพรวมโดยใช้งบประมาณของ อบต. เองจึงเกิดขึ้นได้ยาก ต้องอาศัยงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ๆ

๓) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติ

(๔) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔ ได้มีวิกฤตโรคระบาด COVID ๑๙ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมในรูปแบบของการรวมกลุ่มได้ โครงการส่วนใหญ่ที่ได้ดำเนินการเป็นโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนของโครงการที่ต้องมีการรวมกลุ่มเพื่อจัดกิจกรรมส่วนใหญ่จึงไม่สามารถดำเนินการได้

#### ข้อเสนอแนะ

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และงบประมาณรวมถึงสถานะการคลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่นท้องถิ่นนั้น ๆ เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

(๒) ผู้บริหารและสมาชิกควรทำความเข้าใจในเรื่องของการคำนึงถึงประโยชน์สาธารณะและประโยชน์ส่วนรวมให้มากขึ้น

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกิจกรรมแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(๔) ทุกภาคส่วนต้องร่วมมือกันเพื่อแก้ไขปัญหาระยะยาว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕  
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๒๙ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายใต้เงื่อนไขความของทุกปี

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้ร่วมงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเสมาในการประชุมสมัยสามัญ สมัยที่ ๑ ครั้งที่ ๑ ประจำปี ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลรายงานแก่คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมาให้ประชาชนทราบ รายละเอียดปรากฏแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ด.ต.

(ชาดา หิรัญภูวนาน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา



