



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง



(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมอ
อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มี การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นต้น ไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา โดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้จัดทำแผนบริหาร จัดการ ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ขึ้น ประกอบด้วยเนื้อหาสาระ ๕ บท คือ

บทที่ ๑ บทนำ

บทที่ ๒ การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง

บทที่ ๓ การประเมินความเสี่ยง

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผล องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓๔ จะช่วยลดความสูญเสียจากเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนที่อาจ เกิดขึ้น และช่วยให้การดำเนินงานต่างๆขององค์กร บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้อย่างมี ประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง	๘
บทที่ ๓ การประเมินความเสี่ยง	๑๓
บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
บทที่ ๕ แบบฟอร์มการติดตามและประเมินผล	๒๓
ภาคผนวก	

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

บทที่ ๑ บทนำ

๑. ความเป็นมา

เนื่องด้วยพระพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ กระทรวงการคลังได้ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งให้หน่วยงานของรัฐที่ยังไม่ดำเนินจัดการความเสี่ยง ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายประกาศหลักเกณฑ์ ฉบับนี้ในระยะเวลาบัญชีถัดไป องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ขึ้น โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์กร เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม

๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดนโยบายการบริหาร จัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ยอมรับได้ ซึ่งจะ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

๒.๑ ให้มีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน และ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๒.๒ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหาร จัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒.๓ ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างทั่วถึง

๒.๔ ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณและทบทวน แผนการ บริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

ความเสี่ยง (Risk) เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและ จะส่งผล กระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของส่วนราชการ ซึ่งอาจจะเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้

ปัจจัยเสี่ยง หรือประเด็นความเสี่ยง (Risk Factor) ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ด้วยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุ ของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการควบคุมหรือลดความเสี่ยงได้ อย่างถูกต้อง ซึ่งความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรเอง เช่น กระบวนการดำเนินงานหรือระบบงานไม่เหมาะสม บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอยเป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจมีผล ทำให้องค์กรเสียหายได้หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแผนงาน โครงการ เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็น ความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมภายนอกและ สภาพภายในหน่วยงาน ตามประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการใช้ยุทธศาสตร์ที่ไม่เหมาะสม การที่ยุทธศาสตร์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจ การมียุทธศาสตร์ที่ไม่ชัดเจนและความไม่เหมาะสม ของยุทธศาสตร์ ซึ่งอาจเกิดจากการที่สภาวะแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณา ว่า ยุทธศาสตร์ในปัจจุบันสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมหรือไม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของหน่วยงานหรือไม่

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรโดยที่ไม่ทำให้เกิดประโยชน์เต็มที่ตามภารกิจขององค์การบริหาร ส่วนตำบลปกครองและหน่วยงานต่าง ๆ ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณาว่า การดำเนินการใดสามารถ ทำงานได้ดีและและการดำเนินการใดทำงานได้ไม่ดี หน่วยงานมีโครงสร้างและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อถือได้ หรือไม่ และหน่วยงานมีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานหรือไม่

๓) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพยากร (Financial and material Risks) หมายถึง ความเสี่ยงต่อสถานะการเงินและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมอ ทั้งด้านรายได้รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่าทรัพยากรใดจะมีผลต่อการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมอ (ทั้งที่ชัดเจนและไม่ชัดเจน รวมถึง ข้อผูกพันและปัจจัยภายนอก) และอะไรคือปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสียหายเหล่านั้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risks) หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ทั้งของภายในและภายนอกองค์กร ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า งาน กระบวนการ และบุคลากรดำเนินงานตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ สามารถเกิดการกระทำผิดกฎระเบียบได้ อย่างไรบ้างและหากเกิดขึ้น ระบบตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจเจอหรือไม่ และมีกรณีตัวอย่างจากอดีตเกี่ยวกับ การกระทำผิดหรือการละเว้นการปฏิบัติ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

หมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุมาจัดลำดับ ความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วนำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความ เสี่ยงและสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมต่อไปองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้น ๕ ปี ต่อครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น ๒-๓ ปี ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ ปี ต่อครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสที่เกิดขึ้น ๑-๖ เดือน ต่อครั้ง
๕	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น ๑ เดือน ต่อครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น แต่นานๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง หรือบ่อยๆ
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้งที่เกือบทุกครั้ง

๒. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง ร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่า ร้อยละ ๘๐

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย)

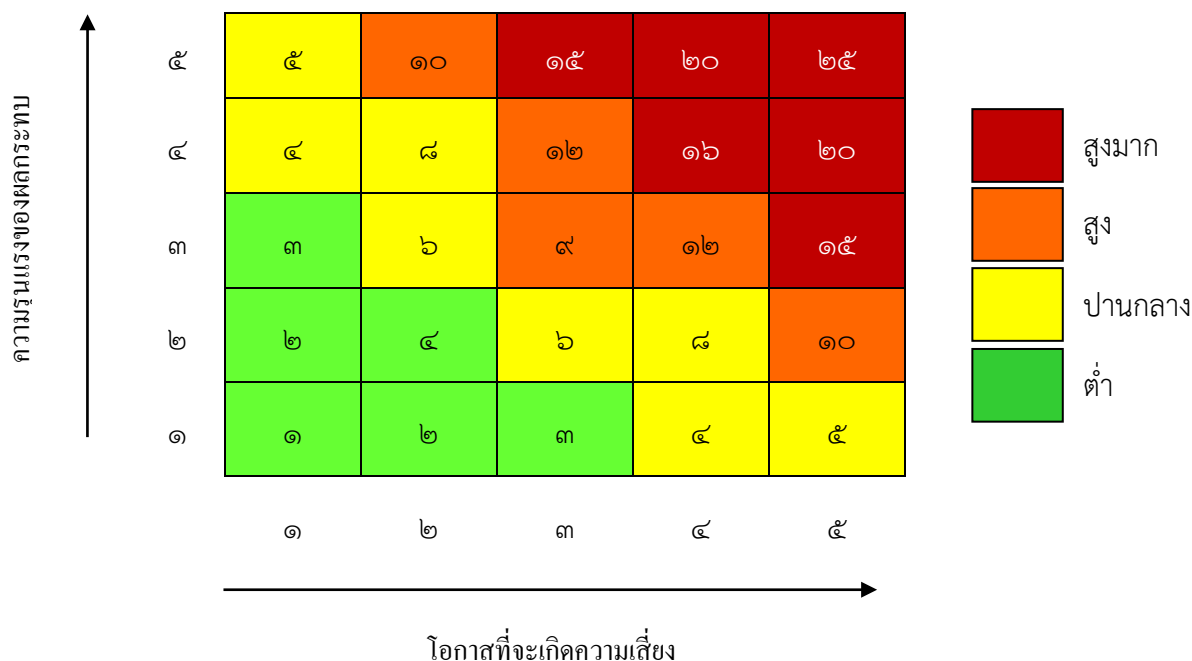
คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐
๔	สูง	> ๕๐๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๕	สูงมาก	> ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ตาราง ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การสูญเสียและบาดเจ็บ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง
๒	น้อย	การสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๔	สูง	การสูญเสียทรัพย์สินมาก มี การบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบ ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ คือ

 (แดง)	สูง	(คะแนนไม่น้อยกว่า ๑๕)
 (เหลือง)	ปานกลาง	(คะแนน ๕-๑๔)
 (เขียว)	ต่ำ	(คะแนน ๑-๔)



การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาส ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจ หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป

๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือ การออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้

๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากต้นทุน การจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกัน แต่ควรมีมาตรการติดตาม อย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

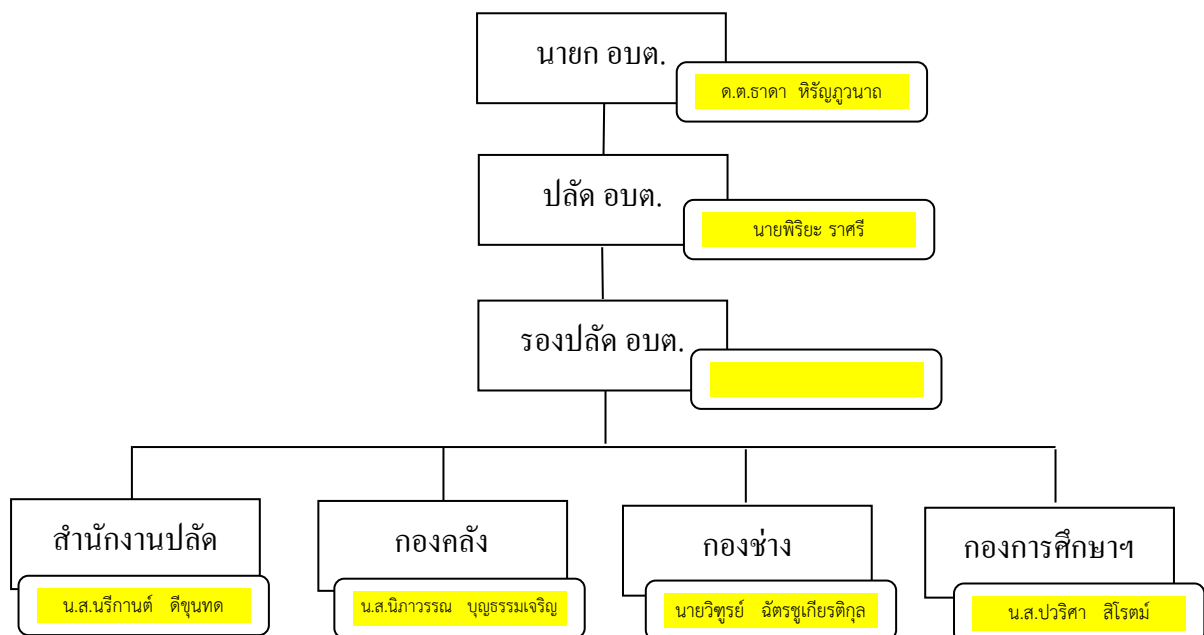
๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

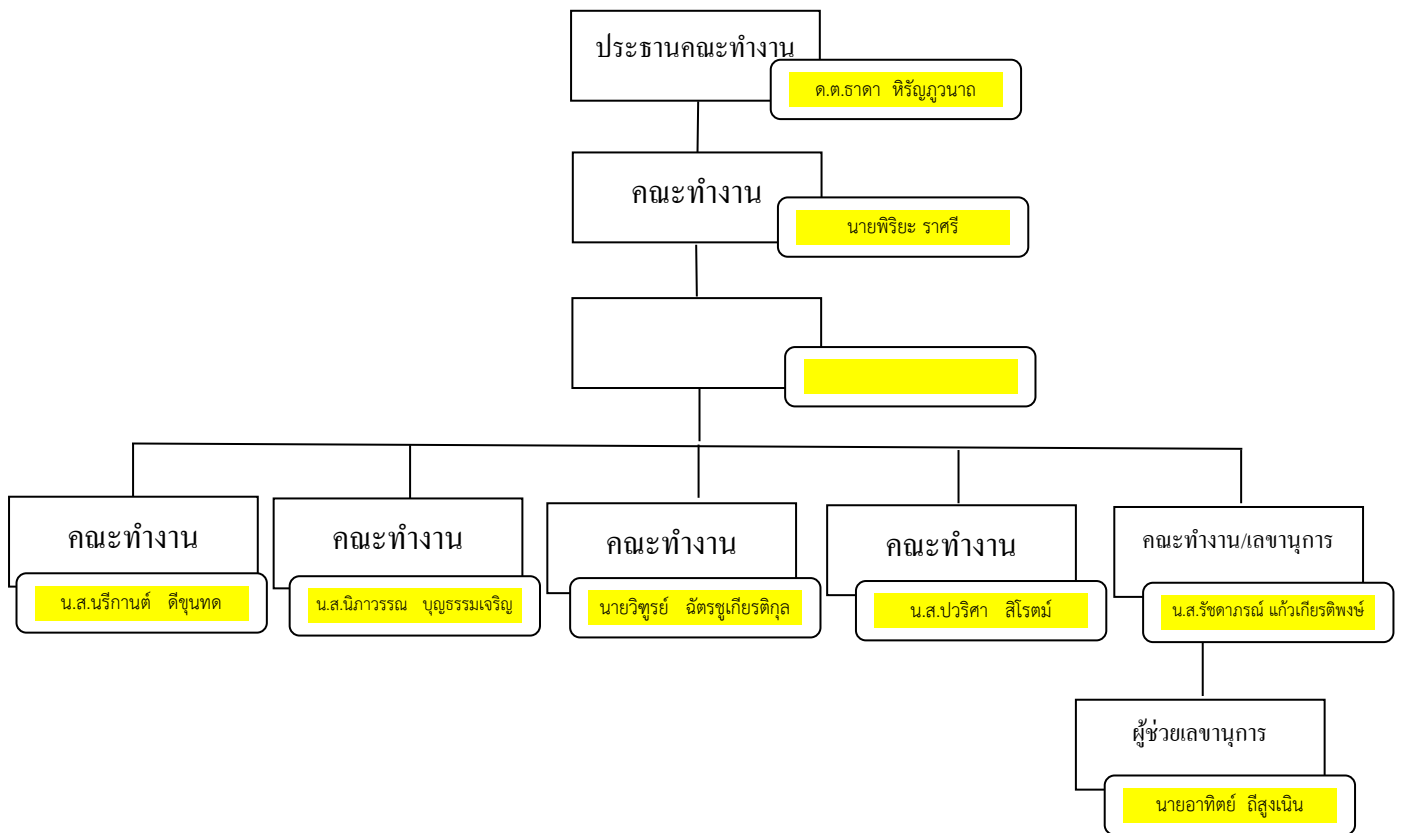
การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของทุกกระบวนการทำงาน มีความเชื่อมโยงกัน ทุกระดับ ดังนั้นโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา จึงมีความเชื่อมโยงกัน โดยมีคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ซึ่งแต่งตั้งมาจากปลัดองค์การบริหาร ส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะทำงานและนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบลเป็น ประธานคณะทำงาน คณะทำงานจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผลักดัน และติดตามการบริหาร จัดการความเสี่ยง ในขณะที่ พนักงานและเจ้าหน้าที่ทุกกอง/ส่วนราชการ ปฏิบัติหน้าที่ ประเมินความเสี่ยงและ บริหารจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละกอง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมาแต่งตั้ง คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดย คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผังโครงสร้างส่วนราชการภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา



ผังโครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา



วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา มีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการป้องกันข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ให้ทำการทุจริตและประพฤติมิชอบ
๒. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดแล้ว ไม่ให้เกิดขึ้นอีก
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยง
๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา สามารถบรรลุเป้าหมายจัดหรือลดผลกระทบจากเหตุการณ์ ปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้น และสามารถป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรโดยรวมขององค์กร

ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. การกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง คณะทำงานประชุมรับทราบนโยบายและกำหนดแนวทางร่วมกันในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบ

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงแยกตามส่วนราชการ มีขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การระบุความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาโครงการ/กิจกรรม แล้วนำมาระบุความเสี่ยงตามประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน และแหล่งที่มาของความเสี่ยง โดยใช้แบบ RM-๑

๒.๒ การประเมินความเสี่ยงทุกกองการนำความเสี่ยงที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์และระดับความรุนแรงของผลกระทบ และจัดลำดับความเสี่ยง ๓ ระดับ โดยประเมินตามแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยในตัดสินใจกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง แล้วส่งให้คณะทำงานพิจารณากลับกรอง โดยใช้แบบ RM-๒

๒.๓ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาใช้กลยุทธ์ ๔ กลยุทธ์ เพื่อจัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดระยะเวลาดำเนินการ กำหนดผู้รับผิดชอบดำเนินการ แล้วส่ง ให้คณะทำงานพิจารณากลับกรองโดยใช้แบบ RM-๓

๓. คณะทำงานประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละกอง แล้วสรุปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอนายกพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กับผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามแผนฯ

๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕

บทที่ ๒

การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดแบบฟอร์ม กระดาษทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ตาม แบบ RM-๑/๑ เพื่อให้ทุกส่วนราชการนำไปใช้ในการ วิเคราะห์ระบุ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ดำเนินโครงการ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งจะเป็น การระบุเหตุการณ์ทั้ง ภายในและภายนอกองค์กรที่เป็นความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นและส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือกระทบต่อการ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเพื่อจะได้ใช้เป็นข้อมูลในการจัดการหรือ ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการนี้แต่ละ ส่วนราชการได้ทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง สามารถ สรุปเป็นความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ดังนี้

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แบบวิเคราะห์และจำแนกประเภทความเสี่ยง (Risk Identification) ตามหลัก COSO : Enterprise Risk Management

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการ โครงการแข่งขันกีฬาคณะการบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง			
		ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ด้านการรายงาน (Reporting Risk : R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
๑	การเขียนโครงการการจัดทำงบประมาณ เพื่อขออนุมัติ งบประมาณตามโครงการ	✓			
๒	การจัดซื้อจัดจ้าง และการติดต่อการประสานงานกับหน่วยงาน ภายนอก		✓		✓
๓	การดำเนินงานในการบริหารจัดการในการจัดกิจกรรมตาม กำหนดการ		✓		✓
๔	การเบิกจ่ายเงิน และการติดต่อประสานกับหน่วยงานภายใน			✓	✓
๕	การสรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ เพื่อสร้างความ น่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร และเพื่อบรรลุเป้าหมาย ตามตัวชี้วัด		✓		

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แบบวิเคราะห์และจำแนกประเภทความเสี่ยง (Risk Identification) ตามหลัก COSO : Enterprise Risk Management

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง			
		ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ด้านการรายงาน (Reporting Risk : R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
๑	การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถ ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง		✓		✓
๒	การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตาม รูปแบบ แผนที่ อบต.บ้านแดง กำหนด		✓	✓	✓

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แบบวิเคราะห์และจำแนกประเภทความเสี่ยง (Risk Identification) ตามหลัก COSO : Enterprise Risk Management

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง			
		ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ด้านการรายงาน (Reporting Risk : R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
๑	ฐานข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำแผนที่ภาษียังไม่เป็นปัจจุบัน		✓		
๒	ขาดความร่วมมือจากของที่ดินและผู้ประกอบการในพื้นที่		✓		
๓	วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตามโครงการ เช่น มือถือ กล้อง ฯลฯ เพื่อจัดเก็บข้อมูลและค้นหาพิกัด ของข้อมูล		✓		

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แบบวิเคราะห์และจำแนกประเภทความเสี่ยง (Risk Identification) ตามหลัก COSO : Enterprise Risk Management

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองการบริหาร
โครงการ โครงการปรับปรุงทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง			
		ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ด้านการรายงาน (Reporting Risk : R)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
๑	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ทำให้ไม่ได้การ นำเสนอที่หลากหลาย		✓		
๒	การนำเสนอโครงการ องค์กรไม่สามารถตอบสนอง ความ ต้องการได้การนำเสนอโครงการ/กิจกรรมที่ไม่ อยู่ในอำนาจ หน้าที่ และโครงการที่มีงบประมาณสูง กว่าสถานะทางการคลัง				✓

สรุป มีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย : C ที่ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๓

การประเมินความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดแบบฟอร์ม กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง ตาม แบบ RM-๑ เพื่อให้ทุกกองและส่วนราชการ นำความเสี่ยงที่ได้จาก กระดาษทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง (แบบ Ro๑/๑) มาวิเคราะห์ว่าความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นมาก น้อยเพียงใดและมีผลกระทบต่อองค์กรรุนแรงมากน้อยเพียงใด เพื่อจะได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่ อาจจะเกิดขึ้นว่าเหตุการณ์ใดมีความเสี่ยงมากน้อยกว่ากัน นำไปสู่การกำหนดระดับความเสี่ยงตามแผนภูมิ ระดับ ความเสี่ยงแล้วตัดสินใจเลือกใช้วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงประโยชน์และความคุ้มค่ากับ ค่าใช้จ่ายที่ ต้องจ่ายเพิ่ม ซึ่งสามารถสรุปการประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้ดังนี้

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการ โครงการแข่งขันกีฬาส่งเสริมสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ สร้างความสามัคคี และป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗๐% ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด และจัดการแข่งขันกีฬาได้ไม่น้อยกว่า ๓ ประเภทกีฬา
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ การดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของ แต่ละขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภท ของความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการแข่งขันกีฬาส่งเสริมสุขภาพ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	-ประชาชนทุกชุมชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๗๐% ของ กลุ่ม เป้าหมายทั้งหมด -จัดการแข่งขันกีฬาได้ไม่ น้อยกว่า ๓ ประเภทกีฬา	๑.การแข่งขันกีฬาไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ตามโครงการ ฯ	๑.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ จากการเกิดโรคติดเชื้อ โควิด - ๒๐๑๙ ในพื้นที่อำเภอเมือง นครราชสีมา และพื้นที่ ใกล้เคียง กับองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา	S O	๓	๕	๑๕	สูง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อแก้ปัญหาการจราจรและการคมนาคมไปมาของประชาชนในพื้นที่ให้สะดวก ปลอดภัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ฯแล้วเสร็จตามรูปแบบรายการและสัญญา จำนวน ๑ เส้นทางภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ การดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของ แต่ละขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภท ของความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก	ก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กแล้วเสร็จตาม รูปแบบรายการและ สัญญา จำนวน ๑ เส้นทาง ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑.การก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ฯไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง ๒.การก่อสร้าง ถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ฯไม่ เป็นไปตาม รูปแบบแผนที่ อบต.เสมา กำหนด	๑.ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการก่อสร้าง ล่าช้าทำให้การก่อสร้างไม่ สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จใน ห้วงระยะเวลาที่กำหนด ๒.ผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างไม่ เป็นไปตามรูปแบบแผนที่ กำหนด ๓.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น	S O C	๔	๕	๒๐	สูง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มรายได้ในการจัดเก็บภาษีในพื้นที่อบต.เสมา ได้อย่างครอบคลุมครบถ้วน และเพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดบริการสาธารณะในการรับชำระภาษีให้แก่ประชาชน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีโปรแกรมการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการจัดเก็บภาษี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ การดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของ แต่ละขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภท ของความเสี่ยง (S-O-R-C)				
โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้	มีโปรแกรมการจัดทำ แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินใช้ในการ จัดเก็บ ภาษี แล้วเสร็จ ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	-ฐานข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำ แผนที่ภาษียังไม่เป็นปัจจุบัน - ขาดความร่วมมือจากของที่ดิน และผู้ประกอบการในพื้นที่ - ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องใน การดำเนินงานตามโครงการ เช่น มือถือ กล้อง ฯลฯ เพื่อ จัดเก็บ ข้อมูลและค้นหาพิกัด ของข้อมูล	- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ งานด้าน จัดเก็บ รายได้ขาดความรู้และ ความเข้าใจ ในการจัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง และ ระเบียบ กฎหมายตัวใหม่ ที่เริ่มใช้ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ขาด การกำกับดูแล และติดตาม อย่าง จริงจัง จากผู้มีอำนาจ - ขาดการ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนใน พื้นที่ได้รับทราบข้อมูล ที่ถูกต้อง ชัดเจน	O R C	๕	๕	๒๕	สูงมาก

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการ

โครงการ โครงการปรับปรุงทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการพัฒนา รับฟังความคิดเห็น ปัญหาและความต้องการจากประชาชนและหน่วยงาน/องค์กรที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาต่อจำนวนโครงการทั้งหมดที่เสนอในเวทีประชาคมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

- จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมเป็นไปตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๖.๒/ ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ ม.ค.๕๙ และ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พ.ย.๖๒ ที่กำหนดไว้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของประกาศสัดส่วนการประชุมประชาคมและหากไม่ถึงร้อยละ ๖๐ สามารถดำเนินการประชุมได้ แต่ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : งานวิเคราะห์นโยบายและแผน องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอน (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ การดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถ บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือตัวชี้วัด ของโครงการ/กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความ เสี่ยง	ใส่ประเภท ของความเสี่ยง (S-O-R-C)				
โครงการปรับปรุงทบทวน แผนพัฒนาท้องถิ่น	- จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมเป็นไป ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๖.๒/ ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ ม.ค.๕๙ และ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๒๔๗ ลง วันที่ ๓ พ.ย.๖๒ ที่กำหนดไว้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของประกาศ สัดส่วนการประชุมประชาคม และ หากไม่ถึงร้อยละ ๖๐ สามารถ ดำเนินการประชุมได้แต่ต้องไม่ น้อยกว่าร้อย ละ๒๐	- จำนวนผู้เข้าร่วม ประชุมน้อยกว่าร้อย ละ ๖๐ ทำให้การ นำเสนอปัญหาและ ข้อเสนอแนะมีจำนวน น้อยไม่มีความ หลากหลาย อาจไม่คล อบคลุมทุกปัญหา	- เมื่อเสนอกิจกรรม/ โครงการ องค์กรไม่ สามารถตอบสนองความ ต้องการได้ - การนำเสนอ กิจกรรม/โครงการ ไม่อยู่ ในอำนาจหน้าที่และ นำเสนอ โครงการที่มี งบประมาณสูง	O R C	๕	๕	๒๕	สูงมาก

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดแบบฟอร์ม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๒) เพื่อให้ทุกส่วนราชการ กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหาร จัดการความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ แยกเป็นราย โครงการ/กิจกรรม ตามที่ได้ประเมินความเสี่ยงและตัดสินใจเลือกใช้วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ใน (แบบ R ๐๒) สรุปเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมาได้ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการ โครงการแข่งขันกีฬากีฬาองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ สร้างความสมานสามัคคี และป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๗๐% ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด และจัดการแข่งขันกีฬาได้ไม่น้อยกว่า ๓ ประเภทกีฬา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	ประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
โครงการ แข่งขันกีฬา องค์การ บริหารส่วน ตำบลเสมา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑.การแข่งขันกีฬาไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ ตาม โครงการ ฯ	๑.มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุม ไม่ได้ จากการเกิด โรคติดเชื้อ โควิด -๒๐๑๙ ในพื้นที่อำเภอ พิบูลย์รักษ์ และพื้นที่ใกล้เคียง กับอบต. บ้านเสมา	๓	๕	๑๕	สูง	การ ควบคุม	๑.มอบหมายเจ้าหน้าที่ และ คณะทำงานให้เป็นผู้รับผิดชอบ โครงการแข่งขันกีฬาฯ พร้อมกำหนด ขั้นตอนในการดำเนินงาน , กำหนด ความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคและกล ยุทธ์หรือวิธีการแก้ไขปัญหาม อุปสรรค ในการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี ี่ยง ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน ตามโครงการ ๒.กำหนดมาตรการ ป้องกัน และ ควบคุม เพื่อป้องกันการ ติดเชื้อจาก โรคติดเชื้อโควิด -๒๐๑๙ ในการ จัดการแข่งขันกีฬา	ก่อน ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔ กอง การศึกษาฯ	๗๐,๐๐๐

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อแก้ปัญหาการจราจรและการคมนาคมไปมาของประชาชนในพื้นที่ให้สะดวก ปลอดภัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ฯแล้วเสร็จตามรูปแบบรายการและสัญญา จำนวน ๑ เส้นทางภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	ประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก	๑.การก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ฯ ไม่ส าม า ร ถ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลา ที่ กำหนดไว้ในสัญญา ก่อสร้าง ๒.การ ก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็กไม่ไปตาม รูปแบบแผนที่ อบต. เสมา กำหนด	๑.ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการ ก่อสร้างล่าช้าทำให้การ ก่อสร้างไม่สามารถ ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จในห้วง ระยะเวลา ที่กำหนด ๒.ผู้รับเหมา ดำเนินการก่อสร้างไม่ เป็นไป ตามรูปแบบแผนที่กำหนด ๓. มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับ การ ดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น	๔	๕	๒๐	สูง	การ ควบคุม	๑.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการ ตรวจ รับงานจ้างให้กับเจ้าหน้าที่พนักงาน ตำบลและ ช่างผู้ควบคุมงานก่อสร้าง หรือให้ พนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูน องค์ความรู้ ๒.ปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียน ระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่ เกี่ยวข้องกับการ ตรวจรับการจ้าง ให้เป็น ปัจจุบัน ๓.ช่างควบคุมงานกำหนด แผนการปฏิบัติงาน และจัดทำผังการ ควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ ครอบคลุมกับ ปริมาณงานที่มีอยู่จริง เพื่อลด ปัญหาใน การปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้าง ของ ช่างผู้ควบคุมงาน	กองช่าง	-

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มรายได้ในการจัดเก็บภาษีในพื้นที่อบต.เสมา ได้อย่างครอบคลุมครบถ้วน และเพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดบริการสาธารณะในการรับชำระภาษีให้แก่ประชาชน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีโปรแกรมการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการจัดเก็บภาษี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	ประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความ เสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
โครงการ พัฒนา ประสิทธิภาพ การจัดเก็บ รายได้	-ฐานข้อมูลที่ใช้ในการ จัดทำ แผนที่ภาษียังไม่ เป็นปัจจุบัน -ขาด ความร่วมมือจากของ ที่ดิน และ ผู้ประกอบการในพื้นที่ -ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้องใน การ ดำเนินงานตาม โครงการเช่น มือถือ กล้อง ฯลฯ เพื่อ จัดเก็บ ข้อมูลและ ค้นหาพิกัดของข้อมูล	- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ งานด้าน จัดเก็บรายได้ขาดความรู้และ ความเข้าใจในการจัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และ ระเบียบ กฎหมายตัวใหม่ที่เริ่ม ใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ขาดการกำกับดูแล และ ติดตามอย่างจริงจัง จากผู้มี อำนาจ - ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบ ข้อมูลที่ต้องชัดเจน	๕	๕	๒๕	๙	การ ควบคุม	๑.จัดอบรมให้ความรู้ หรือให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เข้ารับการ อบรม เกี่ยวกับการจัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน ๒.กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ออกคำสั่ง มอบหมายให้มี เจ้าหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงาน โดยตรงตามโครงการแผนที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน ๓.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องใน การสนับสนุน ข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ได้รับทราบ เพื่อมี ฐานข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันทันต่อการ บันทึกข้อมูลลงระบบโปรแกรม LTAX ๓๐๐๐ ๔. จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นและเพียงพอต่อการ ใช้ในการ จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ กล้อง โทรศัพท์มือถือ เพื่อ ใช้ในการค้นหาพิกัดของที่ดิน ที่ ถูกต้องชัดเจน	กองคลัง	๒๐,๐๐๐

องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองการบริหาร

โครงการ โครงการปรับปรุงทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการพัฒนา รับฟังความคิดเห็น ปัญหาและความต้องการจากประชาชนและหน่วยงาน/องค์กรที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาต่อจำนวนโครงการทั้งหมดที่เสนอในเวทีประชาคมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

- จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมเป็นไปตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๖.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ ม.ค.๕๙ และ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พ.ย.๖๒ ที่กำหนดไว้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของประกาศสัดส่วนการประชุมประชาคมและหากไม่ถึงร้อยละ ๖๐ สามารถดำเนินการประชุมได้ แต่ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : งานวิเคราะห์นโยบายและแผน องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	กระประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
๑.โครงการ ปรับปรุง ทบทวน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	- จำนวนผู้เข้าร่วม ประชุมน้อยกว่าร้อย ละ ๖๐ ทำให้การ นำเสนอปัญหาและ ข้อเสนอแนะมีจำนวน น้อยไม่มีความ หลากหลาย อาจไม่คล อบคลุมทุกปัญหา	- เมื่อเสนอกิจกรรม/ โครงการ องค์กรไม่ สามารถตอบสนอง ความต้องการได้ - การนำเสนอกิจกรรม/ โครงการไม่ อยู่ในอำนาจ หน้าที่ และนำเสนอโครงการ ที่มีงบประมาณสูง	๓	๓		ต่ำ	- การควบคุมการจัด ทำ เอกสารการแสดงถึงอำนาจ หน้าที่ขององค์การบริหารส่วน ตำบลโดยแยกให้ชัดเจนว่า กิจกรรม/โครงการใด สามารถ ดำเนินการได้หรือไม่ อยู่ใน อำนาจหน้าที่หรือไม่ โดยแสดง ไว้อย่างชัดเจน ให้มีขนาดใหญ่ พอที่ประชาชนได้เห็นและอ่าน เข้าใจ รวมถึงสถานะทางการ	- ก่อนการประชุมประชาคม ผู้บริหาร และกองงานที่ เกี่ยวข้องลงชุมชน เพื่อพบปะ ประชาชนและประชาสัมพันธ์ การประชุมประชาคม - ประสานขอความร่วมมือ ต่อ คณะกรรมการชุมชนใน การ แจ้งข่าวสารโดยช่องทาง ที่เป็น ทางการและไม่เป็น	งาน วิเคราะห์ นโยบาย และแผน	-

บทที่ ๕

การติดตามการประเมินผล

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา ได้กำหนดแบบฟอร์มสำหรับจัดทำรายงานติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ R ๐๓) เพื่อให้ทุกกองและส่วนราชการดำเนินการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องระบุความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเลือกระบุสถานะว่า แล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือยังไม่ได้ดำเนินการ พร้อมทั้งแสดงเอกสารหลักฐานที่บ่งชี้ถึงการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบการจัดทำรายงาน รวมถึงต้องดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ โดยใช้เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงตามแบบ Ro๒ ซึ่งหากความเสี่ยงยังคงมีอยู่ก็จะนำไปสู่การปรับปรุงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปีถัดไป ทั้งนี้ให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคมของทุกปี แบบรายงานผลการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงมีรายละเอียดดังนี้

รายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

กอง.....(๑).....ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ แล้ว จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๔)	ผลการดำเนินงาน		ความเสี่ยง คงเหลือ (๗)	หมายเหตุ (๘)
			สถานะ (๕)	เอกสารอ้างอิง (๖)		

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
เรื่อง การใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเสมา
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและ การตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ในการนี้ กระทรวงการคลังได้ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงได้จัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแดง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้วและ อาศัยอำนาจตามความในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง ฉบับที่ ๕ .ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๕๗ ประกาศใช้แผนดังกล่าว โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้ จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

ดาบตำรวจ

(ธาดา หิรัญภูวนาถ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสมา